



**EAT THE RICH**

# 2050

**LA CRESCITA DEL POTERE  
DELLE MULTINAZIONALI**

**11<sup>a</sup> edizione**  
**2021**  
[con dati 2020]

# Sommario



|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| Le multinazionali: chi sono e quante sono.....                  | 1  |
| La lente sulle Top200.....                                      | 1  |
| Le multinazionali nelle prime 100 economie mondiali.....        | 12 |
| Amazon. Impero del virtuale.....                                | 14 |
| Military Ltd. L'economia dei militari.....                      | 17 |
| Vaccini antiCovid. Sovvenzioni pubbliche, profitti privati..... | 21 |
| Giochiamo a farci belle.....                                    | 23 |
| L'Italia degli stipendi d'oro.....                              | 24 |

## Elenco delle Tabelle

|                  |                                                             |   |                   |                                                                                                             |    |
|------------------|-------------------------------------------------------------|---|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabella 1</b> | Le multinazionali a colpo d'occhio.....                     | 1 | <b>Tabella 9</b>  | Le <b>Top100</b> economie mondiali per PIL e Fatturato.....                                                 | 12 |
| <b>Tabella 2</b> | Le <b>Top200</b> in cifre.....                              | 1 | <b>Tabella 10</b> | Le <b>Top100</b> economie per Introiti governativi e Fatturato.....                                         | 13 |
| <b>Tabella 3</b> | Le <b>Top10</b> : chi scende e chi sale in un decennio..... | 2 | <b>Tabella 11</b> | Soldi dati dal governo Usa alle imprese farmaceutiche per la messa a punto di vaccini antiCovid (2020)..... | 21 |
| <b>Tabella 4</b> | Ripartizione per Paese delle <b>Top200</b> .....            | 2 | <b>Tabella 12</b> | Suddivisione delle multe collezionate da Pfizer (anni 2000-2020).....                                       | 22 |
| <b>Tabella 5</b> | Le <b>Top200</b> in ordine di Fatturato.....                | 3 | <b>Tabella 13</b> | Lista dei primi 10 amministratori delegati in base al loro stipendio.....                                   | 24 |
| <b>Tabella 6</b> | Le <b>Top200</b> per Settore di attività.....               | 7 | <b>Tabella 14</b> | Le <b>Top200</b> in ordine alfabetico.....                                                                  | 25 |
| <b>Tabella 7</b> | Riepilogo per Settore in base al Fatturato.....             | 9 |                   |                                                                                                             |    |
| <b>Tabella 8</b> | Riepilogo per Settore in base ai Dipendenti.....            | 9 |                   |                                                                                                             |    |

## Elenco dei Grafici

|                  |                                                                                                |    |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Grafico 1</b> | Le <b>Top200</b> controllano il 14% del fatturato di tutte le multinazionali.....              | 1  |
| <b>Grafico 2</b> | Variazione tra il 2005 e il 2020 di dipendenti, fatturato e profitti delle <b>Top200</b> ..... | 1  |
| <b>Grafico 3</b> | Prime 10 imprese mondiali per vendite di farmaci.....                                          | 21 |
| <b>Grafico 4</b> | Profitti di Pfizer e Moderna.....                                                              | 22 |
| <b>Grafico 5</b> | Hit parade dei primi 5 valori (numero di imprese che li hanno citati).....                     | 24 |
| <b>Grafico 6</b> | Hit parade dei primi 5 ambiti di impegno (numero di imprese che li hanno citati).....          | 24 |

|                                                                                                                      |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| <b>Un mondo di multinazionali.....</b>                                                                               | 10-11 |
| <b>Attività di amazon e principali società.....</b>                                                                  | 14    |
| <b>Fatturato e profitti di amazon.....</b>                                                                           | 15    |
| <b>Dipendenti amazon per area geografica.....</b>                                                                    | 15    |
| <b>L'organizzazione amazon in Europa ad alta convenienza fiscale.....</b>                                            | 16    |
| <b>L'economia dei militari in Egitto. Protagonisti e attività.....</b>                                               | 18    |
| <b>Myanmar. Zone di conflitto, ricche di minerali, in cui la popolazione soffre la repressione dei militari.....</b> | 19    |
| <b>Livelli di collaborazione economica con i militari del Myanmar.....</b>                                           | 20    |
| <b>L'economia dei militari in Myanmar. Protagonisti e attività.....</b>                                              | 20    |



Coordinamento e Ricerca: Francesco Gesualdi  
Inserimento dati: Serena Magnozzi  
Grafica: Andrea Rosellini

**11ª edizione**

Finito di redigere nell'ottobre 2021

**Centro Nuovo Modello di Sviluppo**

via della Barra, 32 - 56019 Vecchiano (PI)

coord@cnms.it | www.cnms.it

## Avvertenza

Salvo diversa indicazione, i dati monetari contenuti nelle tabelle sono espressi in milioni di dollari e si riferiscono al **2020**.  
Salvo diversa indicazione, i dati provengono da **Fortune Global 500** (ed. 2021) e **Fondo Monetario Internazionale**.

## Le multinazionali: chi sono e quante sono

Si definisce multinazionale qualsiasi società proprietaria di altre società collocate all'estero. Le strutture a cui danno luogo sono definite *gruppi multinazionali* all'interno dei quali si distingue la *capogruppo*, anche detta *controllante* o *holding*, e le società possedute, anche dette *controllate* o *filiali*. Secondo l'**Unctad**, i gruppi multinazionali sono 320.000 per un totale di 1.116.000 filiali.<sup>1</sup> Non sono disponibili dati complessivi sui dipendenti, ma tenendo conto dei dati storici e dei dati parziali provenienti da varie fonti, si può giungere a una stima prudente di 130 milioni di dipendenti, pari al 4% degli occupati mondiali. Il fatturato complessivo è stimato in 132mila miliardi di dollari,<sup>2</sup> mentre i profitti netti (depurati dalle tasse), sono stimati in 7.200 miliardi di dollari. **Si stima anche che l'insieme delle multinazionali controlli l'80% del commercio internazionale** [p. **Tabella 1**].

**Tabella 1** Le multinazionali a colpo d'occhio

|                                                   |             |
|---------------------------------------------------|-------------|
| Totale gruppi                                     | 320.000     |
| Totale filiali                                    | 1.116.000   |
| Dipendenti complessivi                            | 130.000.000 |
| Fatturato complessivo (miliardi di \$)            | 132.000     |
| Valore del prodotto netto (miliardi di \$)        | 27.900      |
| Contributo al PIL mondiale (%)                    | 30          |
| Profitti complessivi lordi (miliardi di \$)       | 17.300      |
| Profitti complessivi netti (miliardi di \$)       | 7.200       |
| Quota di partecipazione al commercio mondiale (%) | 80          |

La nazionalità delle multinazionali è definita in base al paese in cui è domiciliata la capogruppo. Secondo uno studio del 2013, il 53% appartiene all'Unione Europea, il 5% al Giappone, il 3,6%, agli Usa, lo 0,8% alla Cina.<sup>3</sup> Dai dati forniti dalla stessa fonte se ne deduce anche che le multinazionali contribuiscono al 30% del prodotto lordo mondiale.

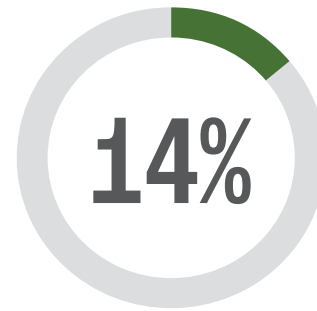
<sup>1</sup> Unctad, *World Investment Report*, 2016.

<sup>2</sup> MGI, *Playing to win*, 2015.

<sup>3</sup> ECB, *Working paper 1554*, 12 giugno 2013, e Ocse, *MNE in the global economy*, 2018.

## La lente sulle Top200

Benché le multinazionali siano tutte accomunate dal fatto di disporre di filiali estere, le loro dimensioni variano molto l'una dall'altra. **Si può stimare che le prime 200 da sole contribuiscano al 14% del fatturato globale delle multinazionali**<sup>4</sup> [p. **Grafico 1**].



**Grafico 1**

Le **Top200** controllano il **14%** del fatturato di tutte le multinazionali.

Un raffronto con il 2005 indica una crescita delle **Top200** su tutti i fronti [p. **Tabella 2**].

**Tabella 2** Le Top200 in cifre

|            | 2005       | 2020       |
|------------|------------|------------|
| Dipendenti | 30.470.786 | 41.933.993 |
| Fatturato  | 13.097.775 | 20.929.421 |
| Profitti   | 859.264    | 1.126.160  |

L'avanzata principale si registra nei fatturati. I dipendenti, invece, crescono meno come conseguenza di un assetto produttivo in rapida trasformazione [p. **Grafico 2**]. Mentre un tempo, infatti, le imprese tendevano ad integrarsi verticalmente, in modo da controllare tutte le fasi della produzione, oggi preferiscono appaltare il più possibile all'esterno, possibilmente in paesi a bassi salari, per ridurre i loro costi di produzione. Nel 2020, i profitti hanno registrato un rallentamento come conseguenza del Covid.

<sup>4</sup> Fonte: Elaborazione dati McKinsey 2015 e Fortune 2020.

|            | 2005                                                                                | 2020                                                                                 | Variazione |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Dipendenti |  |  | +42%       |
| Fatturato  |  |  | +60%       |
| Profitti   |  |   | +31%       |

**Grafico 2**

Variazione tra il 2005 e il 2020 di dipendenti, fatturato e profitti delle **Top200**.

### Legenda

 = 1 milione di dipendenti  
 = 254 miliardi di \$

Un confronto col 2010 relativo alle prime 10 [**Tabella 3**] mette in evidenza una sostanziale tenuta del settore della distribuzione e del petrolio, ma un arretramento dell'auto.

Di rilievo, la crescente presenza dei gruppi cinesi che numericamente rappresentano il 32% delle **Top200**, in sorpasso rispetto agli Usa [**Tabella 4**].

**Tabella 3** Le Top10: chi scende e chi sale in un decennio

| 2010 | Nome                     | Settore | 2020 | Variazione |
|------|--------------------------|---------|------|------------|
| 1°   | Walmart                  | C&T     | 1°   | ↔          |
| 2°   | Royal Dutch Shell        | E&P     | 19°  | ↓          |
| 3°   | Exxon Mobil              | E&P     | 23°  | ↓          |
| 4°   | BP                       | E&P     | 18°  | ↓          |
| 5°   | Sinopec Group            | E&P     | 5°   | ↔          |
| 6°   | China National Petroleum | E&P     | 4°   | ↑          |
| 7°   | State Grid               | GLA     | 2°   | ↑          |
| 8°   | Toyota Motor             | AUTO    | 9°   | ↓          |
| 9°   | Japan Post Holdings      | FIN     | 58°  | ↓          |
| 10°  | Chevron                  | E&P     | 75°  | ↓          |

| 2020 | Nome                     | Settore | 2010 | Variazione |
|------|--------------------------|---------|------|------------|
| 1°   | Walmart                  | C&T     | 1°   | ↔          |
| 2°   | State Grid               | GLA     | 7°   | ↑          |
| 3°   | Amazon.com               | C&T     | 269° | ↑          |
| 4°   | China National Petroleum | E&P     | 6°   | ↑          |
| 5°   | Sinopec Group            | E&P     | 5°   | ↔          |
| 6°   | Apple                    | TEC     | 111° | ↑          |
| 7°   | CVS Health               | C&T     | 57°  | ↑          |
| 8°   | UnitedHealth Group       | FIN     | 62°  | ↑          |
| 9°   | Toyota Motor             | AUTO    | 8°   | ↓          |
| 10°  | Volkswagen               | AUTO    | 13°  | ↑          |

**Tabella 4** Ripartizione per Paese delle Top200 (in ordine di fatturato)

| Posizione | Nazione            | Ripartizione Top10 | Ripartizione Top100 | Ripartizione Top200 | Fatturato delle appartenenti alle Top200 | % sul fatturato delle Top200 |
|-----------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------|------------------------------|
| 1         | USA                | 5                  | 36                  | 62                  | 7.550.063                                | 36,07                        |
| 2         | Cina               | 3                  | 30                  | 65                  | 6.499.996                                | 31,06                        |
| 3         | Giappone           | 1                  | 9                   | 21                  | 1.837.324                                | 8,78                         |
| 4         | Germania           | 1                  | 6                   | 11                  | 1.229.285                                | 5,87                         |
| 5         | Francia            | 0                  | 5                   | 7                   | 636.947                                  | 3,04                         |
| 6         | Olanda             | 0                  | 3                   | 5                   | 519.622                                  | 2,48                         |
| 7         | Corea del Sud      | 0                  | 2                   | 4                   | 413.355                                  | 1,97                         |
| 8         | Regno Unito        | 0                  | 2                   | 4                   | 408.502                                  | 1,95                         |
| 9         | Svizzera           | 0                  | 2                   | 4                   | 355.477                                  | 1,70                         |
| 10        | Arabia Saudita     | 0                  | 1                   | 1                   | 229.766                                  | 1,10                         |
| 11        | Russia             | 0                  | 1                   | 3                   | 213.102                                  | 1,02                         |
| 12        | Taiwan             | 0                  | 1                   | 1                   | 181.945                                  | 0,87                         |
| 13        | Canada             | 0                  | 0                   | 3                   | 175.725                                  | 0,84                         |
| 14        | India              | 0                  | 0                   | 1                   | 160.041                                  | 0,76                         |
| 15        | Singapore          | 0                  | 1                   | 1                   | 146.994                                  | 0,70                         |
| 16        | Italia             | 0                  | 1                   | 2                   | 74.047                                   | 0,35                         |
| 17        | Spagna             | 0                  | 0                   | 1                   | 73.630                                   | 0,35                         |
| 18        | Regno Unito/Olanda | 0                  | 0                   | 1                   | 57.797                                   | 0,28                         |
| 19        | Brasile            | 0                  | 0                   | 1                   | 56.683                                   | 0,27                         |
| 20        | Finlandia          | 0                  | 0                   | 1                   | 55.850                                   | 0,27                         |
| 21        | Lussemburgo        | 0                  | 0                   | 1                   | 53.270                                   | 0,25                         |
| Totale    |                    | 10                 | 100                 | 200                 | 20.929.421                               | 100,00                       |

**Tabella 5** Le Top200 in ordine di Fatturato

| Posizione | Nome                                  | Nazionalità    | Settore | Fatturato | Profitti | Dipendenti |
|-----------|---------------------------------------|----------------|---------|-----------|----------|------------|
| 1         | Walmart                               | USA            | C&T     | 559.151   | 13.510   | 2.300.000  |
| 2         | State Grid                            | Cina           | GLA     | 386.618   | 5.580    | 896.360    |
| 3         | Amazon.com                            | USA            | C&T     | 386.064   | 21.331   | 1.298.000  |
| 4         | China National Petroleum              | Cina           | E&P     | 283.958   | 4.575    | 1.242.245  |
| 5         | Sinopec Group                         | Cina           | E&P     | 283.728   | 6.205    | 553.833    |
| 6         | Apple                                 | USA            | TEC     | 274.515   | 57.411   | 147.000    |
| 7         | CVS Health                            | USA            | C&T     | 268.706   | 7.179    | 256.500    |
| 8         | UnitedHealth Group                    | USA            | FIN     | 257.141   | 15.403   | 330.000    |
| 9         | Toyota Motor                          | Giappone       | AUTO    | 256.722   | 21.180   | 366.283    |
| 10        | Volkswagen                            | Germania       | AUTO    | 253.965   | 10.104   | 662.575    |
| 11        | Berkshire Hathaway                    | USA            | MULT    | 245.510   | 42.521   | 360.000    |
| 12        | McKesson                              | USA            | C&T     | 238.228   | -4.539   | 67.500     |
| 13        | China State Construction Engineering  | Cina           | COSTR   | 234.425   | 3.578    | 356.864    |
| 14        | Saudi Aramco                          | Arabia Saudita | E&P     | 229.766   | 49.287   | 79.800     |
| 15        | Samsung Electronics                   | Corea del Sud  | TEC     | 200.734   | 22.116   | 267.937    |
| 16        | Ping An Insurance                     | Cina           | FIN     | 191.509   | 20.739   | 362.035    |
| 17        | AmerisourceBergen                     | USA            | C&T     | 189.894   | -3.409   | 21.500     |
| 18        | BP                                    | Regno Unito    | E&P     | 183.500   | -20.305  | 68.100     |
| 19        | Royal Dutch Shell                     | Olanda         | E&P     | 183.195   | -21.680  | 87.000     |
| 20        | Industrial & Commercial Bank of China | Cina           | FIN     | 182.794   | 45.783   | 439.787    |
| 21        | Alphabet                              | USA            | TEC     | 182.527   | 40.269   | 135.301    |
| 22        | Hon Hai Precision Industry            | Taiwan         | TEC     | 181.945   | 3.457    | 878.429    |
| 23        | Exxon Mobil                           | USA            | E&P     | 181.502   | -22.440  | 72.000     |
| 24        | Daimler                               | Germania       | AUTO    | 175.827   | 4.133    | 288.481    |
| 25        | China Construction Bank               | Cina           | FIN     | 172.000   | 39.283   | 373.814    |
| 26        | AT&T                                  | USA            | TEL     | 171.760   | -5.176   | 230.760    |
| 27        | Costco Wholesale                      | USA            | C&T     | 166.761   | 4.002    | 214.500    |
| 28        | Cigna                                 | USA            | FIN     | 160.401   | 8.458    | 72.963     |
| 29        | Agricultural Bank of China            | Cina           | FIN     | 153.885   | 31.293   | 462.592    |
| 30        | Cardinal Health                       | USA            | C&T     | 152.922   | -3.696   | 48.000     |
| 31        | Trafigura Group                       | Singapore      | C&T     | 146.994   | 1.699    | 8.619      |
| 32        | China Life Insurance                  | Cina           | FIN     | 144.589   | 4.648    | 183.417    |
| 33        | Microsoft                             | USA            | TEC     | 143.015   | 44.281   | 163.000    |
| 34        | Glencore                              | Svizzera       | MET     | 142.338   | -1.903   | 87.822     |
| 35        | China Railway Engineering Group       | Cina           | COSTR   | 141.384   | 1.639    | 308.483    |
| 36        | Walgreens Boots Alliance              | USA            | C&T     | 139.537   | 456      | 277.000    |
| 37        | EXOR Group                            | Olanda         | MULT    | 136.186   | -34      | 263.284    |
| 38        | Allianz                               | Germania       | FIN     | 136.173   | 7.756    | 150.269    |
| 39        | Bank of China                         | Cina           | FIN     | 134.046   | 27.952   | 309.084    |
| 40        | Kroger                                | USA            | C&T     | 132.498   | 2.585    | 465.000    |
| 41        | Home Depot                            | USA            | C&T     | 132.110   | 12.866   | 504.800    |
| 42        | China Railway Construction            | Cina           | COSTR   | 131.992   | 1.486    | 364.632    |
| 43        | JPMorgan Chase                        | USA            | FIN     | 129.503   | 29.131   | 255.351    |
| 44        | Huawei Investment & Holding           | Cina           | TEC     | 129.184   | 9.362    | 197.000    |
| 45        | Verizon Communications                | USA            | TEL     | 128.292   | 17.801   | 132.200    |
| 46        | AXA                                   | Francia        | FIN     | 128.011   | 3.605    | 96.595     |
| 47        | Ford Motor                            | USA            | AUTO    | 127.144   | -1.279   | 186.000    |
| 48        | Honda Motor                           | Giappone       | AUTO    | 124.241   | 6.202    | 211.374    |
| 49        | General Motors                        | USA            | AUTO    | 122.485   | 6.427    | 155.000    |
| 50        | Anthem                                | USA            | FIN     | 121.867   | 4.572    | 83.400     |


**Sigle dei settori di attività**

**AER** Aerospaziale & Armi  
**ALIM** Alimentari  
**AUTO** Autoveicoli  
**C&T** Commercio & Trasporti

**CHIM** Chimica & Farmaceutica  
**COSTR** Costruzioni  
**E&P** Energia e Petrolio

**FIN** Finanza, Assicurazioni, Banche  
**GLA** Gas, Luce, Acqua (fornitura)  
**IND** Industria manifatturiera

**MET** Metallurgia & Minerali  
**MULT** Multiattività  
**TEC** Elettronica & Computer  
**TEL** Telecomunicazioni & Spettacolo

| Posizione | Nome                              | Nazionalità   | Settore | Fatturato | Profitti | Dipendenti |
|-----------|-----------------------------------|---------------|---------|-----------|----------|------------|
| 51        | Mitsubishi                        | Giappone      | C&T     | 121.543   | 1.628    | 82.997     |
| 52        | TotalEnergies1                    | Francia       | E&P     | 119.704   | -7.242   | 105.476    |
| 53        | Deutsche Telekom                  | Germania      | TEL     | 115.083   | 4.738    | 226.291    |
| 54        | BMW Group                         | Germania      | AUTO    | 112.794   | 4.301    | 120.726    |
| 55        | Nippon Telegraph and Telephone    | Giappone      | TEL     | 112.670   | 8.643    | 324.667    |
| 56        | China Mobile Communications       | Cina          | TEL     | 111.826   | 12.920   | 455.721    |
| 57        | Centene                           | USA           | FIN     | 111.115   | 1.808    | 71.300     |
| 58        | Japan Post Holdings               | Giappone      | FIN     | 110.561   | 3.945    | 243.612    |
| 59        | JD.Com                            | Cina          | C&T     | 108.087   | 7.160    | 314.906    |
| 60        | SAIC Motor                        | Cina          | AUTO    | 107.555   | 2.961    | 143.261    |
| 61        | China Communications Construction | Cina          | COSTR   | 106.868   | 1.165    | 213.438    |
| 62        | Fannie Mae                        | USA           | FIN     | 106.437   | 11.805   | 7.700      |
| 63        | Alibaba Group Holding             | Cina          | C&T     | 105.866   | 22.224   | 251.462    |
| 64        | Comcast                           | USA           | TEL     | 103.564   | 10.534   | 168.000    |
| 65        | China Minmetals                   | Cina          | MET     | 102.015   | 491      | 205.015    |
| 66        | China FAW Group                   | Cina          | AUTO    | 101.076   | 2.867    | 121.002    |
| 67        | Hengli Group                      | Cina          | CHIM    | 100.773   | 2.373    | 118.496    |
| 68        | Amer International Group          | Cina          | TEC     | 100.281   | 1.852    | 20.180     |
| 69        | China Resources                   | Cina          | CHIM    | 99.438    | 4.330    | 370.955    |
| 70        | Shandong Energy Group2            | Cina          | MET     | 97.861    | 1.162    | 244.832    |
| 71        | Itochu                            | Giappone      | C&T     | 97.753    | 3.787    | 148.887    |
| 72        | China Baowu Steel Group           | Cina          | MET     | 97.643    | 3.629    | 234.570    |
| 73        | Assicurazioni Generali            | Italia        | FIN     | 97.129    | 1.987    | 72.644     |
| 74        | China Post Group                  | Cina          | C&T     | 96.304    | 4.698    | 827.231    |
| 75        | Chevron                           | USA           | E&P     | 94.692    | -5.543   | 47.736     |
| 76        | Dell Technologies                 | USA           | TEC     | 94.224    | 3.250    | 158.000    |
| 77        | Bank of America                   | USA           | FIN     | 93.753    | 17.894   | 212.505    |
| 78        | Target                            | USA           | C&T     | 93.561    | 4.368    | 409.000    |
| 79        | Nestlé                            | Svizzera      | ALIM    | 89.853    | 13.031   | 273.000    |
| 80        | Lowe's                            | USA           | C&T     | 89.597    | 5.835    | 280.000    |
| 81        | Marathon Petroleum                | USA           | E&P     | 88.952    | -9.826   | 57.900     |
| 82        | Citigroup                         | USA           | FIN     | 88.839    | 11.047   | 210.153    |
| 83        | Hyundai Motor                     | Corea del Sud | AUTO    | 88.156    | 1.208    | 122.814    |
| 84        | Gazprom                           | Russia        | E&P     | 87.870    | 1.872    | 467.000    |
| 85        | Dongfeng Motor                    | Cina          | AUTO    | 86.856    | 1.116    | 145.756    |
| 86        | Facebook                          | USA           | TEC     | 85.965    | 29.146   | 58.604     |
| 87        | Royal Ahold Delhaize              | Olanda        | C&T     | 85.158    | 1.592    | 249.000    |
| 88        | Sony                              | Giappone      | TEC     | 84.893    | 11.054   | 109.700    |
| 89        | United Parcel Service             | USA           | C&T     | 84.628    | 1.343    | 408.255    |
| 90        | People's Insurance Co. of China   | Cina          | FIN     | 84.290    | 2.904    | 193.494    |
| 91        | China Southern Power Grid         | Cina          | GLA     | 83.699    | 999      | 288.974    |
| 92        | China National Offshore Oil       | Cina          | E&P     | 83.296    | 4.802    | 80.058     |
| 93        | Crédit Agricole                   | Francia       | FIN     | 82.959    | 3.067    | 73.817     |
| 94        | Johnson & Johnson                 | USA           | CHIM    | 82.584    | 14.714   | 134.500    |
| 95        | Hitachi                           | Giappone      | TEC     | 82.345    | 4.732    | 350.864    |
| 96        | Carrefour                         | Francia       | C&T     | 82.211    | 730      | 322.164    |
| 97        | BNP Paribas                       | Francia       | FIN     | 81.632    | 8.053    | 193.319    |
| 98        | Bosch Group                       | Germania      | IND     | 81.464    | 360      | 395.034    |
| 99        | Tesco                             | Regno Unito   | C&T     | 81.248    | 7.948    | 242.911    |
| 100       | AEON                              | Giappone      | C&T     | 81.228    | -671     | 282.073    |



## Sigle dei settori di attività

**AER** Aerospaziale & Armi  
**ALIM** Alimentari  
**AUTO** Autoveicoli  
**C&T** Commercio & Trasporti

**CHIM** Chimica & Farmaceutica  
**COSTR** Costruzioni  
**E&P** Energia e Petrolio

**FIN** Finanza, Assicurazioni, Banche  
**GLA** Gas, Luce, Acqua (fornitura)  
**IND** Industria manifatturiera

**MET** Metallurgia & Minerali  
**MULT** Multiattività  
**TEC** Elettronica & Computer  
**TEL** Telecomunicazioni & Spettacolo

| Posizione | Nome                             | Nazionalità   | Settore | Fatturato | Profitti | Dipendenti |
|-----------|----------------------------------|---------------|---------|-----------|----------|------------|
| 101       | China Energy Investment          | Cina          | MET     | 80.716    | 4.102    | 326.641    |
| 102       | HSBC Holdings                    | Regno Unito   | FIN     | 80.429    | 5.229    | 226.059    |
| 103       | Wells Fargo                      | USA           | FIN     | 80.303    | 3.301    | 268.531    |
| 104       | General Electric                 | USA           | IND     | 79.619    | 5.704    | 184.000    |
| 105       | Electricité de France            | Francia       | GLA     | 78.904    | 741      | 161.203    |
| 106       | State Farm Insurance             | USA           | FIN     | 78.898    | 3.739    | 57.582     |
| 107       | PowerChina                       | Cina          | COSTR   | 78.487    | 689      | 180.883    |
| 108       | Intel                            | USA           | TEC     | 77.867    | 20.899   | 110.600    |
| 109       | Sinopharm                        | Cina          | CHIM    | 77.278    | 1.259    | 176.686    |
| 110       | Humana                           | USA           | FIN     | 77.155    | 3.367    | 48.700     |
| 111       | Nippon Life Insurance            | Giappone      | FIN     | 76.984    | 3.127    | 95.352     |
| 112       | COFCO                            | Cina          | C&T     | 76.856    | 1.378    | 109.839    |
| 113       | Deutsche Post DHL Group          | Germania      | C&T     | 76.122    | 3.394    | 526.896    |
| 114       | Mitsui                           | Giappone      | MULT    | 75.562    | 3.165    | 44.509     |
| 115       | CITIC Group                      | Cina          | FIN     | 74.689    | 3.843    | 148.283    |
| 116       | Nissan Motor                     | Giappone      | AUTO    | 74.170    | -4.233   | 139.507    |
| 117       | Munich Re Group                  | Germania      | FIN     | 74.075    | 1.380    | 39.642     |
| 118       | Enel                             | Italia        | GLA     | 74.047    | 2.974    | 66.717     |
| 119       | Dai-ichi Life Holdings           | Giappone      | FIN     | 73.842    | 3.432    | 64.823     |
| 120       | Banco Santander                  | Spagna        | FIN     | 73.630    | -9.994   | 184.720    |
| 121       | International Business Machines  | USA           | TEC     | 73.620    | 5.590    | 364.800    |
| 122       | China Evergrande Group           | Cina          | COSTR   | 73.514    | 1.170    | 123.276    |
| 123       | U.S. Postal Service              | USA           | C&T     | 73.133    | -9.176   | 569.987    |
| 124       | Beijing Automotive Group         | Cina          | AUTO    | 72.147    | 340      | 110.000    |
| 125       | Lukoil                           | Russia        | E&P     | 71.856    | 210      | 100.769    |
| 126       | China Telecommunications         | Cina          | TEL     | 71.401    | 1.886    | 400.945    |
| 127       | China North Industries Group     | Cina          | AER     | 71.018    | 1.511    | 212.960    |
| 128       | Procter & Gamble                 | USA           | MULT    | 70.950    | 13.027   | 99.000     |
| 129       | SK3                              | Corea del Sud | E&P     | 70.839    | 161      | 114.842    |
| 130       | E.ON                             | Germania      | E&P     | 70.382    | 1.159    | 78.126     |
| 131       | PepsiCo                          | USA           | ALIM    | 70.372    | 7.120    | 291.000    |
| 132       | Tencent Holdings                 | Cina          | TEC     | 69.864    | 23.166   | 85.858     |
| 133       | Albertsons                       | USA           | C&T     | 69.690    | 850      | 300.000    |
| 134       | BASF                             | Germania      | CHIM    | 69.464    | -1.208   | 110.302    |
| 135       | FedEx                            | USA           | C&T     | 69.271    | 1.286    | 499.718    |
| 136       | MetLife                          | USA           | FIN     | 67.842    | 5.407    | 46.500     |
| 137       | Bank of Communications           | Cina          | FIN     | 67.606    | 11.409   | 90.716     |
| 138       | Jinneng Holding Group4           | Cina          | GLA     | 67.535    | 8        | 472.860    |
| 139       | Country Garden Holdings          | Cina          | COSTR   | 67.080    | 5.076    | 93.899     |
| 140       | Aviation Industry Corp. of China | Cina          | AER     | 66.964    | 916      | 407.344    |
| 141       | Freddie Mac                      | USA           | FIN     | 66.228    | 7.326    | 6.922      |
| 142       | Greenland Holding Group          | Cina          | COSTR   | 66.096    | 2.174    | 86.251     |
| 143       | Phillips 66                      | USA           | E&P     | 65.494    | -3.975   | 14.300     |
| 144       | Lockheed Martin                  | USA           | AER     | 65.398    | 6.833    | 114.000    |
| 145       | Walt Disney                      | USA           | TEL     | 65.388    | -2.864   | 203.000    |
| 146       | Archer Daniels Midland           | USA           | ALIM    | 64.355    | 1.772    | 38.332     |
| 147       | Roche Group                      | Svizzera      | CHIM    | 64.285    | 15.229   | 101.465    |
| 148       | Xiamen C&D                       | Cina          | C&T     | 64.112    | 953      | 28.928     |
| 149       | Pacific Construction Group       | Cina          | COSTR   | 64.038    | 2.218    | 295.281    |
| 150       | Siemens                          | Germania      | TEC     | 63.936    | 4.509    | 293.000    |


**Seglie dei settori di attività**

**AER** Aerospaziale & Armi  
**ALIM** Alimentari  
**AUTO** Autoveicoli  
**C&T** Commercio & Trasporti

**CHIM** Chimica & Farmaceutica  
**COSTR** Costruzioni  
**E&P** Energia e Petrolio

**FIN** Finanza, Assicurazioni, Banche  
**GLA** Gas, Luce, Acqua (fornitura)  
**IND** Industria manifatturiera

**MET** Metallurgia & Minerali  
**MULT** Multiattività  
**TEC** Elettronica & Computer  
**TEL** Telecomunicazioni & Spettacolo



## Centro Nuovo Modello di Sviluppo

| Posizione     | Nome                                   | Nazionalità        | Settore | Fatturato         | Profitti         | Dipendenti        |
|---------------|----------------------------------------|--------------------|---------|-------------------|------------------|-------------------|
| 151           | Sinochem                               | Cina               | C&T     | 63.544            | 809              | 72.237            |
| 152           | Engie                                  | Francia            | GLA     | 63.525            | -1.750           | 172.703           |
| 153           | Legal & General Group                  | Regno Unito        | FIN     | 63.325            | 2.061            | 10.099            |
| 154           | Panasonic                              | Giappone           | TEC     | 63.191            | 1.557            | 243.540           |
| 155           | Reliance Industries                    | India              | MULT    | 62.912            | 6.619            | 236.334           |
| 156           | Brookfield Asset Management            | Canada             | FIN     | 62.752            | -134             | 151.000           |
| 157           | Aviva                                  | Cina               | FIN     | 62.579            | 3.588            | 28.930            |
| 158           | China Pacific Insurance (Group)        | Cina               | FIN     | 61.186            | 3.563            | 110.940           |
| 159           | Lenovo Group                           | Cina               | TEC     | 60.742            | 1.178            | 71.500            |
| 160           | China Vanke                            | Cina               | COSTR   | 60.741            | 6.017            | 140.565           |
| 161           | ChemChina                              | Cina               | CHIM    | 60.492            | -816             | 141.250           |
| 162           | China Merchants Bank                   | Cina               | FIN     | 60.433            | 14.108           | 90.867            |
| 163           | China Merchants Group                  | Cina               | MULT    | 60.281            | 5.919            | 246.002           |
| 164           | Valero Energy                          | USA                | E&P     | 60.115            | -1.421           | 9.964             |
| 165           | Marubeni                               | Giappone           | C&T     | 59.735            | 2.126            | 49.265            |
| 166           | ENEOS Holdings                         | Giappone           | E&P     | 59.540            | 1.075            | 40.753            |
| 167           | Toyota Tsusho                          | Giappone           | C&T     | 59.517            | 1.270            | 64.402            |
| 168           | Zurich Insurance Group                 | Svizzera           | FIN     | 59.001            | 3.834            | 52.930            |
| 169           | Manulife Financial                     | Canada             | FIN     | 58.840            | 4.378            | 37.000            |
| 170           | Wuchan Zhongda Group                   | Cina               | C&T     | 58.546            | 398              | 18.549            |
| 171           | Xiamen ITG Holding Group               | Cina               | C&T     | 58.279            | 286              | 21.374            |
| 172           | Aegon                                  | Olanda             | FIN     | 58.211            | -166             | 22.322            |
| 173           | Boeing                                 | USA                | AER     | 58.158            | -11.873          | 141.000           |
| 174           | China Poly Group                       | Cina               | MULT    | 58.072            | 1.949            | 106.403           |
| 175           | Unilever                               | Regno Unito/Olanda | MULT    | 57.797            | 6.359            | 148.949           |
| 176           | Guangzhou Automobile Industry Group    | Cina               | AUTO    | 57.724            | 576              | 103.688           |
| 177           | China National Building Material Group | Cina               | C&T     | 57.115            | 103              | 202.844           |
| 178           | Prudential Financial                   | USA                | FIN     | 57.033            | -374             | 41.671            |
| 179           | Airbus                                 | Olanda             | AER     | 56.872            | -1.291           | 131.349           |
| 180           | Mitsubishi UFJ Financial Group         | Giappone           | FIN     | 56.828            | 7.330            | 137.997           |
| 181           | Petrobras                              | Brasile            | E&P     | 56.683            | 1.141            | 49.050            |
| 182           | HP                                     | USA                | TEC     | 56.639            | 2.844            | 53.000            |
| 183           | Raytheon Technologies                  | USA                | AER     | 56.587            | -3.519           | 181.000           |
| 184           | SoftBank Group                         | Giappone           | TEL     | 56.214            | 47.053           | 58.786            |
| 185           | Prudential                             | USA                | FIN     | 55.973            | 2.118            | 18.687            |
| 186           | Fortum                                 | Finlandia          | E&P     | 55.850            | 2.077            | 19.933            |
| 187           | Tokyo Electric Power                   | Giappone           | GLA     | 55.343            | 1.706            | 37.891            |
| 188           | Seven & I Holdings                     | Giappone           | C&T     | 54.442            | 1.692            | 97.154            |
| 189           | XMXYG                                  | Cina               | C&T     | 54.324            | 279              | 11.671            |
| 190           | StoneX Group                           | USA                | C&T     | 54.140            | 170              | 2.950             |
| 191           | Alimentation Couche-Tard               | Canada             | C&T     | 54.132            | 2.354            | 131.000           |
| 192           | LG Electronics                         | Corea del Sud      | TEC     | 53.625            | 1.669            | 75.000            |
| 193           | Goldman Sachs Group                    | USA                | FIN     | 53.498            | 9.459            | 40.500            |
| 194           | China Everbright Group                 | Cina               | FIN     | 53.429            | 2.571            | 78.600            |
| 195           | Rosneft Oil                            | Russia             | E&P     | 53.376            | 2.033            | 356.000           |
| 196           | Industrial Bank                        | Cina               | FIN     | 53.314            | 9.656            | 59.630            |
| 197           | Arcelor Mittal                         | Lussemburgo        | MET     | 53.270            | -733             | 167.743           |
| 198           | Aluminium Corp. of China               | Cina               | MET     | 53.191            | 321              | 152.681           |
| 199           | Sysco                                  | USA                | C&T     | 52.893            | 216              | 57.000            |
| 200           | HBIS Group                             | Cina               | MET     | 52.761            | 6                | 121.247           |
| <b>Totale</b> |                                        |                    |         | <b>20.929.421</b> | <b>1.126.160</b> | <b>41.933.993</b> |

### Sigle dei settori di attività

AER Aerospaziale & Armi  
 ALIM Alimentari  
 AUTO Autoveicoli  
 C&T Commercio & Trasporti

CHIM Chimica & Farmaceutica  
 COSTR Costruzioni  
 E&P Energia e Petrolio

FIN Finanza, Assicurazioni, Banche  
 GLA Gas, Luce, Acqua (fornitura)  
 IND Industria manifatturiera

MET Metallurgia & Minerali  
 MULT Multiattività  
 TEC Elettronica & Computer  
 TEL Telecomunicazioni & Spettacolo



**Tabella 6** Le Top200 per Settore di attività

**AER (Aerospaziale & Armi)**

|                         |                                  |                  |
|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| 127                     | China North Industries Group     | Cina             |
| 140                     | Aviation Industry Corp. of China | Cina             |
| 144                     | Lockheed Martin                  | USA              |
| 173                     | Boeing                           | USA              |
| 179                     | Airbus                           | Olanda           |
| 183                     | Raytheon Technologies            | USA              |
| <b>Dipendenti</b>       |                                  | <b>1.187.653</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                  | <b>374.997</b>   |

**ALIM (Alimentari)**

|                         |                        |                |
|-------------------------|------------------------|----------------|
| 79                      | Nestlé                 | Svizzera       |
| 131                     | PepsiCo                | USA            |
| 146                     | Archer Daniels Midland | USA            |
| <b>Dipendenti</b>       |                        | <b>602.332</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                        | <b>224.580</b> |

**AUTO (Autoveicoli)**

|                         |                                     |                  |
|-------------------------|-------------------------------------|------------------|
| 9                       | Toyota Motor                        | Giappone         |
| 10                      | Volkswagen                          | Germania         |
| 24                      | Daimler                             | Germania         |
| 47                      | Ford Motor                          | USA              |
| 48                      | Honda Motor                         | Giappone         |
| 49                      | General Motors                      | USA              |
| 54                      | BMW Group                           | Germania         |
| 60                      | SAIC Motor                          | Cina             |
| 66                      | China FAW Group                     | Cina             |
| 83                      | Hyundai Motor                       | Corea del Sud    |
| 85                      | Dongfeng Motor                      | Cina             |
| 116                     | Nissan Motor                        | Giappone         |
| 124                     | Beijing Automotive Group            | Cina             |
| 176                     | Guangzhou Automobile Industry Group | Cina             |
| <b>Dipendenti</b>       |                                     | <b>2.876.467</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                     | <b>1.760.861</b> |

**COSTR (Costruzioni)**

|                         |                                      |                  |
|-------------------------|--------------------------------------|------------------|
| 13                      | China State Construction Engineering | Cina             |
| 35                      | China Railway Engineering Group      | Cina             |
| 42                      | China Railway Construction           | Cina             |
| 61                      | China Communications Construction    | Cina             |
| 107                     | PowerChina                           | Cina             |
| 122                     | China Evergrande Group               | Cina             |
| 139                     | Country Garden Holdings              | Cina             |
| 142                     | Greenland Holding Group              | Cina             |
| 149                     | Pacific Construction Group           | Cina             |
| 160                     | China Vanke                          | Cina             |
| <b>Dipendenti</b>       |                                      | <b>2.163.572</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                      | <b>1.024.624</b> |

**CHIM (Chimica & Farmaceutica)**

|                         |                   |                  |
|-------------------------|-------------------|------------------|
| 67                      | Hengli Group      | Cina             |
| 69                      | China Resources   | Cina             |
| 94                      | Johnson & Johnson | USA              |
| 109                     | Sinopharm         | Cina             |
| 134                     | BASF              | Germania         |
| 147                     | Roche Group       | Svizzera         |
| 161                     | ChemChina         | Cina             |
| <b>Dipendenti</b>       |                   | <b>1.153.654</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                   | <b>554.314</b>   |

**C&T (Commercio & Trasporti)**

|                         |                                        |                   |
|-------------------------|----------------------------------------|-------------------|
| 1                       | Walmart                                | USA               |
| 3                       | Amazon.com                             | USA               |
| 7                       | CVS Health                             | USA               |
| 12                      | McKesson                               | USA               |
| 17                      | AmerisourceBergen                      | USA               |
| 27                      | Costco Wholesale                       | USA               |
| 30                      | Cardinal Health                        | USA               |
| 31                      | Trafigura Group                        | Singapore         |
| 36                      | Walgreens Boots Alliance               | USA               |
| 40                      | Kroger                                 | USA               |
| 41                      | Home Depot                             | USA               |
| 51                      | Mitsubishi                             | Giappone          |
| 59                      | JD.Com                                 | Cina              |
| 63                      | Alibaba Group Holding                  | Cina              |
| 71                      | Itochu                                 | Giappone          |
| 74                      | China Post Group                       | Cina              |
| 78                      | Target                                 | USA               |
| 80                      | Lowe's                                 | USA               |
| 87                      | Royal Ahold Delhaize                   | Olanda            |
| 89                      | United Parcel Service                  | USA               |
| 96                      | Carrefour                              | Francia           |
| 99                      | Tesco                                  | Regno Unito       |
| 100                     | AEON                                   | Giappone          |
| 112                     | COFCO                                  | Cina              |
| 113                     | Deutsche Post DHL Group                | Germania          |
| 123                     | U.S. Postal Service                    | USA               |
| 133                     | Albertsons                             | USA               |
| 135                     | FedEx                                  | USA               |
| 148                     | Xiamen C&D                             | Cina              |
| 151                     | Sinochem                               | Cina              |
| 165                     | Marubeni                               | Giappone          |
| 167                     | Toyota Tsusho                          | Giappone          |
| 170                     | Wuchan Zhongda Group                   | Cina              |
| 171                     | Xiamen ITG Holding Group               | Cina              |
| 177                     | China National Building Material Group | Cina              |
| 188                     | Seven & I Holdings                     | Giappone          |
| 189                     | XMXYG                                  | Cina              |
| 190                     | StoneX Group                           | USA               |
| 191                     | Alimentation Couche-Tard               | Canada            |
| 199                     | Sysco                                  | USA               |
| <b>Dipendenti</b>       |                                        | <b>12.044.119</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                        | <b>4.695.901</b>  |

## FIN (Finanza, Assicurazioni, Banche)

|                         |                                       |                  |
|-------------------------|---------------------------------------|------------------|
| 8                       | UnitedHealth Group                    | USA              |
| 16                      | Ping An Insurance                     | Cina             |
| 20                      | Industrial & Commercial Bank of China | Cina             |
| 25                      | China Construction Bank               | Cina             |
| 28                      | Cigna                                 | USA              |
| 29                      | Agricultural Bank of China            | Cina             |
| 32                      | China Life Insurance                  | Cina             |
| 38                      | Allianz                               | Germania         |
| 39                      | Bank of China                         | Cina             |
| 43                      | JPMorgan Chase                        | USA              |
| 46                      | AXA                                   | Francia          |
| 50                      | Anthem                                | USA              |
| 57                      | Centene                               | USA              |
| 58                      | Japan Post Holdings                   | Giappone         |
| 62                      | Fannie Mae                            | USA              |
| 73                      | Assicurazioni Generali                | Italia           |
| 77                      | Bank of America                       | USA              |
| 82                      | Citigroup                             | USA              |
| 90                      | People's Insurance Co. of China       | Cina             |
| 93                      | Crédit Agricole                       | Francia          |
| 97                      | BNP Paribas                           | Francia          |
| 102                     | HSBC Holdings                         | Regno Unito      |
| 103                     | Wells Fargo                           | USA              |
| 106                     | State Farm Insurance                  | USA              |
| 110                     | Humana                                | USA              |
| 111                     | Nippon Life Insurance                 | Giappone         |
| 115                     | CITIC Group                           | Cina             |
| 117                     | Munich Re Group                       | Germania         |
| 119                     | Dai-ichi Life Holdings                | Giappone         |
| 120                     | Banco Santander                       | Spagna           |
| 136                     | MetLife                               | USA              |
| 137                     | Bank of Communications                | Cina             |
| 141                     | Freddie Mac                           | USA              |
| 153                     | Legal & General Group                 | Regno Unito      |
| 156                     | Brookfield Asset Management           | Canada           |
| 157                     | Aviva                                 | Cina             |
| 158                     | China Pacific Insurance (Group)       | Cina             |
| 162                     | China Merchants Bank                  | Cina             |
| 168                     | Zurich Insurance Group                | Svizzera         |
| 169                     | Manulife Financial                    | Canada           |
| 172                     | Aegon                                 | Olanda           |
| 178                     | Prudential Financial                  | USA              |
| 180                     | Mitsubishi UFJ Financial Group        | Giappone         |
| 185                     | Prudential                            | USA              |
| 193                     | Goldman Sachs Group                   | USA              |
| 194                     | China Everbright Group                | Cina             |
| 196                     | Industrial Bank                       | Cina             |
| <b>Dipendenti</b>       |                                       | <b>6.556.854</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                       | <b>4.476.718</b> |

## E&P (Energia e Petrolio)

|                         |                             |                  |
|-------------------------|-----------------------------|------------------|
| 4                       | China National Petroleum    | Cina             |
| 5                       | Sinopec Group               | Cina             |
| 14                      | Saudi Aramco                | Arabia Saudita   |
| 18                      | BP                          | Regno Unito      |
| 19                      | Royal Dutch Shell           | Olanda           |
| 23                      | Exxon Mobil                 | USA              |
| 52                      | TotalEnergies               | Francia          |
| 75                      | Chevron                     | USA              |
| 81                      | Marathon Petroleum          | USA              |
| 84                      | Gazprom                     | Russia           |
| 92                      | China National Offshore Oil | Cina             |
| 125                     | Lukoil                      | Russia           |
| 129                     | SK                          | Corea del Sud    |
| 130                     | E.ON                        | Germania         |
| 143                     | Phillips 66                 | USA              |
| 164                     | Valero Energy               | USA              |
| 166                     | ENEOS Holdings              | Giappone         |
| 181                     | Petrobras                   | Brasile          |
| 186                     | Fortum                      | Finlandia        |
| 195                     | Rosneft Oil                 | Russia           |
| <b>Dipendenti</b>       |                             | <b>3.644.885</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                             | <b>2.384.298</b> |

## GLA (Gas, Luce, Acqua - fornitura)

|                         |                           |                  |
|-------------------------|---------------------------|------------------|
| 2                       | State Grid                | Cina             |
| 91                      | China Southern Power Grid | Cina             |
| 105                     | Electricité de France     | Francia          |
| 118                     | Enel                      | Italia           |
| 138                     | Jinneng Holding Group     | Cina             |
| 152                     | Engie                     | Francia          |
| 187                     | Tokyo Electric Power      | Giappone         |
| <b>Dipendenti</b>       |                           | <b>2.096.708</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                           | <b>809.671</b>   |

## IND (Industria manifatturiera)

|                         |                  |                |
|-------------------------|------------------|----------------|
| 98                      | Bosch Group      | Germania       |
| 104                     | General Electric | USA            |
| <b>Dipendenti</b>       |                  | <b>579.034</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                  | <b>161.083</b> |

## MET (Metallurgia & Minerali)

|                         |                          |                  |
|-------------------------|--------------------------|------------------|
| 34                      | Glencore                 | Svizzera         |
| 65                      | China Minmetals          | Cina             |
| 72                      | China Baowu Steel Group  | Cina             |
| 101                     | China Energy Investment  | Cina             |
| 197                     | Arcelor Mittal           | Lussemburgo      |
| 198                     | Aluminium Corp. of China | Cina             |
| 200                     | HBIS Group               | Cina             |
| 70                      | Shandong Energy Group    | Cina             |
| <b>Dipendenti</b>       |                          | <b>1.540.551</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                          | <b>679.795</b>   |



**MULT (Multiattività)**

|                         |                       |                    |
|-------------------------|-----------------------|--------------------|
| 11                      | Berkshire Hathaway    | USA                |
| 37                      | EXOR Group            | Olanda             |
| 114                     | Mitsui                | Giappone           |
| 128                     | Procter & Gamble      | USA                |
| 155                     | Reliance Industries   | India              |
| 163                     | China Merchants Group | Cina               |
| 174                     | China Poly Group      | Cina               |
| 175                     | Unilever              | Regno Unito/Olanda |
| <b>Dipendenti</b>       |                       | <b>1.504.481</b>   |
| <b>Totale fatturato</b> |                       | <b>767.271</b>     |

**TEL (Telecomunicazioni & Spettacolo)**

|                         |                                |                  |
|-------------------------|--------------------------------|------------------|
| 26                      | AT&T                           | USA              |
| 45                      | Verizon Communications         | USA              |
| 53                      | Deutsche Telekom               | Germania         |
| 55                      | Nippon Telegraph and Telephone | Giappone         |
| 56                      | China Mobile Communications    | Cina             |
| 64                      | Comcast                        | USA              |
| 126                     | China Telecommunications       | Cina             |
| 145                     | Walt Disney                    | USA              |
| 184                     | SoftBank Group                 | Giappone         |
| <b>Dipendenti</b>       |                                | <b>2.200.370</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                | <b>936.198</b>   |

**TEC (Elettronica & Computer)**

|                         |                                 |                  |
|-------------------------|---------------------------------|------------------|
| 6                       | Apple                           | USA              |
| 15                      | Samsung Electronics             | Corea del Sud    |
| 21                      | Alphabet                        | USA              |
| 22                      | Hon Hai Precision Industry      | Taiwan           |
| 33                      | Microsoft                       | USA              |
| 44                      | Huawei Investment & Holding     | Cina             |
| 68                      | Amer International Group        | Cina             |
| 76                      | Dell Technologies               | USA              |
| 86                      | Facebook                        | USA              |
| 88                      | Sony                            | Giappone         |
| 95                      | Hitachi                         | Giappone         |
| 108                     | Intel                           | USA              |
| 121                     | International Business Machines | USA              |
| 132                     | Tencent Holdings                | Cina             |
| 150                     | Siemens                         | Germania         |
| 154                     | Panasonic                       | Giappone         |
| 159                     | Lenovo Group                    | Cina             |
| 182                     | HP                              | USA              |
| 192                     | LG Electronics                  | Corea del Sud    |
| <b>Dipendenti</b>       |                                 | <b>3.783.313</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                 | <b>2.079.112</b> |

**Tabella 7** Riepilogo per Settore  
[in base al Fatturato]

| Posizione     | Settore di attività            | Fatturato         | % sul totale |
|---------------|--------------------------------|-------------------|--------------|
| 1             | Commercio & Trasporti          | 4.695.901         | 22           |
| 2             | Finanza, Assicurazioni, Banche | 4.476.718         | 21           |
| 3             | Energia & Petrolio             | 2.384.298         | 11           |
| 4             | Elettronica & Computer         | 2.079.112         | 10           |
| 5             | Autoveicoli                    | 1.760.861         | 8            |
| 6             | Costruzioni                    | 1.024.624         | 5            |
| 7             | Telecomunicazioni & Spettacolo | 936.198           | 4            |
| 8             | Gas, Luce, Acqua (fornitura)   | 809.671           | 4            |
| 9             | Multiattività                  | 767.271           | 4            |
| 10            | Metallurgia & Minerali         | 679.795           | 3            |
| 11            | Chimica & Farmaceutica         | 554.314           | 3            |
| 12            | Aerospaziale & Armi            | 374.997           | 2            |
| 13            | Alimentari                     | 224.580           | 1            |
| 14            | Industria manifatturiera       | 161.083           | 1            |
| <b>Totale</b> |                                | <b>20.929.421</b> | <b>100</b>   |

**Tabella 8** Riepilogo per Settore  
[in base ai Dipendenti]

| Posizione     | Settore di attività            | Dipendenti        | % sul totale |
|---------------|--------------------------------|-------------------|--------------|
| 1             | Commercio & Trasporti          | 12.044.119        | 29           |
| 2             | Finanza, Assicurazioni, Banche | 6.556.854         | 16           |
| 3             | Elettronica & Computer         | 3.783.313         | 9            |
| 4             | Energia & Petrolio             | 3.644.885         | 9            |
| 5             | Autoveicoli                    | 2.876.467         | 7            |
| 6             | Telecomunicazioni & Spettacolo | 2.200.370         | 5            |
| 7             | Costruzioni                    | 2.163.572         | 5            |
| 8             | Gas, Luce, Acqua (fornitura)   | 2.096.708         | 5            |
| 9             | Metallurgia & Minerali         | 1.540.551         | 4            |
| 10            | Multiattività                  | 1.504.481         | 4            |
| 11            | Aerospaziale & Armi            | 1.187.653         | 3            |
| 12            | Chimica & Farmaceutica         | 1.153.654         | 3            |
| 13            | Alimentari                     | 602.332           | 1            |
| 14            | Industria manifatturiera       | 579.034           | 1            |
| <b>Totale</b> |                                | <b>41.933.993</b> | <b>100</b>   |



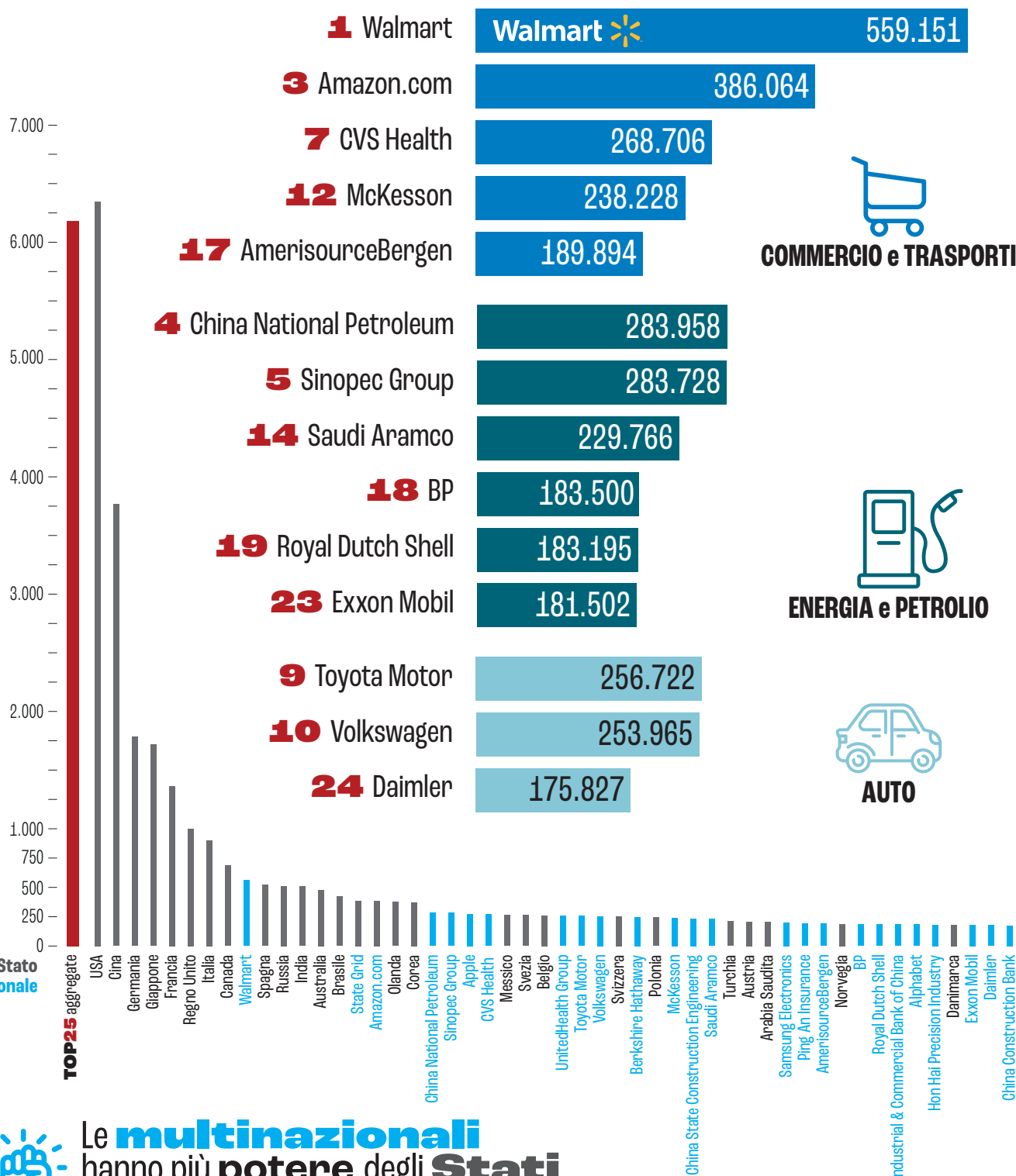
# UN MONDO DI MULTINAZIONALI

## TOP25 multinazionali in base ai loro fatturati

[dati riferiti al 2020, in milioni di dollari]

### Bilanci pubblici e Fatturati

[dati riferiti al 2020, in miliardi di dollari]



Le **multinazionali** hanno più **potere** degli **Stati**

Delle prime **100** entità economiche, **70** sono **multinazionali** e **30** governi



Possiamo avere la **democrazia**  
o la **ricchezza concentrata nelle mani di pochi**  
ma non possiamo avere entrambe le cose

Louis D. Brandeis  
membro della Suprema Corte degli Stati Uniti dal 1916 al 1939



## Siti consigliati

[www.cnms.it](http://www.cnms.it)

[www.tni.org](http://www.tni.org)

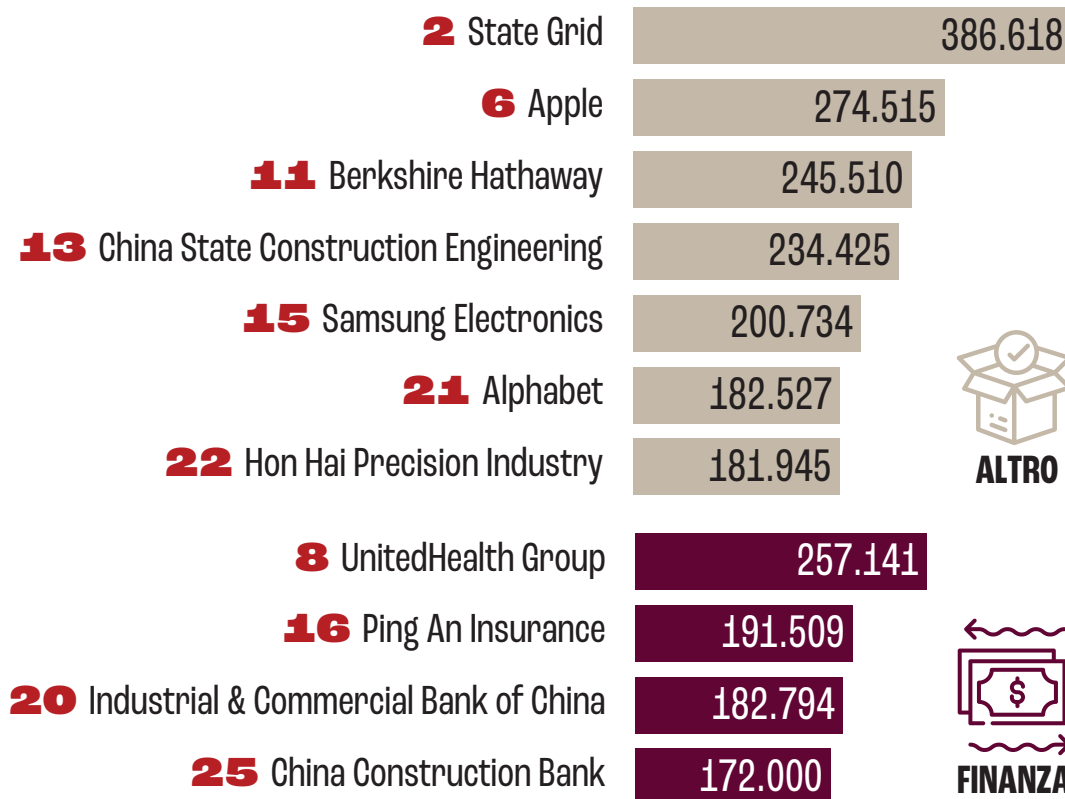
[www.oilwatch.org](http://www.oilwatch.org)

[www.minesandcommunities.org](http://www.minesandcommunities.org)

[www.corpwatch.org](http://www.corpwatch.org)

[www.stopcorporateimpunity.org](http://www.stopcorporateimpunity.org)

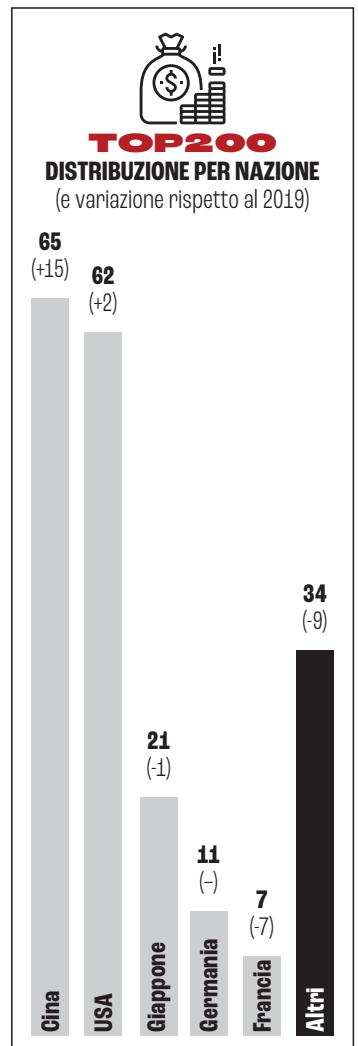
La somma dei **fatturati** delle **TOP25** (6.183.925)  
è di poco inferiore alle **entrate** del governo USA (6.350.408)



ALTRO



FINANZA



**25**  
colossi finanziari  
controllano il  
**30%**  
delle prime  
43mila multinazionali



Il potere finale è della **FINANZA**

|                 |                         |                           |                        |                         |
|-----------------|-------------------------|---------------------------|------------------------|-------------------------|
| BlackRock       | Allianz                 | Bank of America           | Prudential             | Barclays plc            |
| Vanguard Group  | JP Morgan Chase & Co    | Legal & General Group plc | Merrill Lynch & Co     | Capital Group Companies |
| UBS AG          | Goldman Sachs           | Citigroup                 | Credit Suisse Group    | Axa                     |
| State Street GA | Bank of New York Mellon | CNP Assurances            | Deutsche Bank          | FMR Corporation         |
| Fidelity        | Pimco                   | Zurich Insurance          | Franklin Resources Inc |                         |

AT&T  
Costco Wholesale  
Cigna  
Agricultural Bank of China  
Cardinal Health  
Trafalgar Group  
China Life Insurance  
Microsoft  
Glencore  
China Railway Engineering Group  
Finlandia  
Walgreens Boots Alliance  
Israele  
EXOR Group  
Allianz  
Bank of China  
Kroger  
Home Depot  
China Railway Construction  
Indonesia  
JPMorgan Chase  
Huawei Investment & Holding  
Verizon Communications  
AXA  
Argentina  
Ford Motor  
Honda Motor  
General Motors  
Anthem  
Mitsubishi  
TotalEnergies  
Deutsche Telekom  
BMW Group  
Nippon Telegraph and Telephone  
China Mobile Communications  
Centene  
Japan Post Holdings  
JD.com  
SAIC Motor  
China Communications Construction  
Famie Mae  
Alibaba Group Holding  
Comcast  
Thailandia  
China Minmetals  
Repubblica Ceca  
China FAW Group  
Hengli Group  
Amer International Group  
China Resources

## Fonti

Fortune, agosto 2021

Ocse 2019

Jan Fitchner 2019; S. Vitali, 2011.

Idea grafica ripresa da **Transnational Institute** (TNI)  
rielaborata da Andrea Rosellini per **CNMS**

## Le multinazionali nelle prime 100 economie mondiali

Molte multinazionali hanno fatturati superiori al prodotto interno lordo degli stati [9 Tabella 9] ed usano il loro potere per condizionare le scelte di governi e parlamenti.

Nel suo libro *Confessioni di un sicario dell'economia. La costruzione dell'impero americano nel racconto di un insider*, John Perkins descrive i metodi usati per corrompere i capi di stato del Sud del mondo, anche se l'attività di *lobby* avviene ovunque spesso in forma organizzata per avere più peso.

Alcune delle associazioni create dalle multinazionali per svolgere attività di *lobby* politica sono:

- ERT (European Roundtable of Industrialists),
- USCIB (United States Council for International Business),
- ICC (International Chamber of Commerce),
- TBD (Transatlantic Business Dialogue).

Organismi di cui fanno parte **Coca-Cola**, **Procter & Gamble**, **Danone**, **Unilever**, **FCA** e molte altre multinazionali.

**Tabella 9** Le Top100 economie mondiali per PIL e Fatturato (2020)

| Posizione | Nazione/Impresa          | PIL/Fatturato |
|-----------|--------------------------|---------------|
| 1         | USA                      | 20.932.750    |
| 2         | Cina                     | 14.722.837    |
| 3         | Giappone                 | 5.048.688     |
| 4         | Germania                 | 3.803.014     |
| 5         | Regno Unito              | 2.710.970     |
| 6         | India                    | 2.708.770     |
| 7         | Francia                  | 2.598.907     |
| 8         | Italia                   | 1.884.935     |
| 9         | Canada                   | 1.643.408     |
| 10        | Corea                    | 1.630.871     |
| 11        | Russia                   | 1.473.583     |
| 12        | Brasile                  | 1.434.084     |
| 13        | Australia                | 1.359.326     |
| 14        | Spagna                   | 1.278.208     |
| 15        | Messico                  | 1.076.163     |
| 16        | Indonesia                | 1.059.638     |
| 17        | Olanda                   | 909.503       |
| 18        | Svizzera                 | 747.427       |
| 19        | Turchia                  | 719.537       |
| 20        | Arabia Saudita           | 701.467       |
| 21        | Taiwan                   | 668.510       |
| 22        | Iran                     | 635.724       |
| 23        | Polonia                  | 594.180       |
| 24        | Walmart                  | 559.151       |
| 25        | Svezia                   | 537.610       |
| 26        | Belgio                   | 513.087       |
| 27        | Thailandia               | 501.888       |
| 28        | Nigeria                  | 429.423       |
| 29        | Austria                  | 428.622       |
| 30        | Irlanda                  | 418.716       |
| 31        | Islanda                  | 402.639       |
| 32        | Argentina                | 388.279       |
| 33        | State Grid               | 386.618       |
| 34        | Amazon.com               | 386.064       |
| 35        | Filippine                | 362.243       |
| 36        | Norvegia                 | 362.009       |
| 37        | Egitto                   | 361.847       |
| 38        | Emirati Arabi Uniti      | 354.279       |
| 39        | Danimarca                | 352.243       |
| 40        | Hong Kong SAR            | 349.445       |
| 41        | Vietnam                  | 340.821       |
| 42        | Singapore                | 339.981       |
| 43        | Malesia                  | 338.276       |
| 44        | Bangladesh               | 329.120       |
| 45        | China National Petroleum | 283.958       |
| 46        | Sinopec Group            | 283.728       |
| 47        | Apple                    | 274.515       |
| 48        | Colombia                 | 271.463       |
| 49        | Finlandia                | 270.637       |
| 50        | CVS Health               | 268.706       |

| Posizione | Nazione/Impresa                       | PIL/Fatturato |
|-----------|---------------------------------------|---------------|
| 51        | Pakistan                              | 262.799       |
| 52        | UnitedHealth Group                    | 257.141       |
| 53        | Toyota Motor                          | 256.722       |
| 54        | Volkswagen                            | 253.965       |
| 55        | Cile                                  | 252.756       |
| 56        | Romania                               | 247.214       |
| 57        | Berkshire Hathaway                    | 245.510       |
| 58        | Repubblica Ceca                       | 241.455       |
| 59        | McKesson                              | 238.228       |
| 60        | China State Construction Engineering  | 234.425       |
| 61        | Portogallo                            | 231.348       |
| 62        | Saudi Aramco                          | 229.766       |
| 63        | Nuova Zelanda                         | 209.329       |
| 64        | Perù                                  | 203.772       |
| 65        | Samsung Electronics                   | 200.734       |
| 66        | Ping An Insurance                     | 191.509       |
| 67        | AmerisourceBergen                     | 189.894       |
| 68        | Grecia                                | 189.259       |
| 69        | BP                                    | 183.500       |
| 70        | Royal Dutch Shell                     | 183.195       |
| 71        | Industrial & Commercial Bank of China | 182.794       |
| 72        | Alphabet                              | 182.527       |
| 73        | Hon Hai Precision Industry            | 181.945       |
| 74        | Exxon Mobil                           | 181.502       |
| 75        | Daimler                               | 175.827       |
| 76        | Iraq                                  | 172.119       |
| 77        | China Construction Bank               | 172.000       |
| 78        | AT&T                                  | 171.760       |
| 79        | Costco Wholesale                      | 166.761       |
| 80        | Kazakistan                            | 164.792       |
| 81        | Cigna                                 | 160.401       |
| 82        | Ungheria                              | 154.582       |
| 83        | Agricultural Bank of China            | 153.885       |
| 84        | Cardinal Health                       | 152.922       |
| 85        | Ucraina                               | 151.543       |
| 86        | Trafigura Group                       | 146.994       |
| 87        | Qatar                                 | 146.090       |
| 88        | China Life Insurance                  | 144.589       |
| 89        | Algeria                               | 144.294       |
| 90        | Microsoft                             | 143.015       |
| 91        | Glencore                              | 142.338       |
| 92        | China Railway Engineering Group       | 141.384       |
| 93        | Walgreens Boots Alliance              | 139.537       |
| 94        | EXOR Group                            | 136.186       |
| 95        | Allianz                               | 136.173       |
| 96        | Bank of China                         | 134.046       |
| 97        | Kroger                                | 132.498       |
| 98        | Home Depot                            | 132.110       |
| 99        | China Railway Construction            | 131.992       |
| 100       | JPMorgan Chase                        | 129.503       |

L'esercizio condotto a pagina precedente mostra che se elenchiamo gli stati in base al Prodotto Interno Lordo e le multinazionali in base al fatturato, **fra i primi cento posti siedono 43 multinazionali**, precisando che la prima compare al 24° posto, prima della Svezia [➤ **Tabella 9**].

La situazione cambia radicalmente se anziché in base al Prodotto Interno Lordo, gli stati sono elencati in base agli introiti governativi. Rappresentazione più reale perché basata su criteri più omogenei. Osservando questi dati, **fra i primi cento posti siedono ben 70 multinazionali**, con la prima multinazione che compare al 9° posto, prima della Spagna [➤ **Tabella 10**].

**Tabella 10** Le Top100 economie mondiali per Introiti governativi e Fatturato (2020)

| Posizione | Governo/Impresa                       | Introiti/Fatturato |
|-----------|---------------------------------------|--------------------|
| 1         | USA                                   | 6.350.408          |
| 2         | Cina                                  | 3.767.893          |
| 3         | Germania                              | 1.783.773          |
| 4         | Giappone                              | 1.719.084          |
| 5         | Francia                               | 1.364.568          |
| 6         | Regno Unito                           | 998.719            |
| 7         | Italia                                | 900.772            |
| 8         | Canada                                | 686.718            |
| 9         | Walmart                               | 559.151            |
| 10        | Spagna                                | 521.408            |
| 11        | Russia                                | 511.106            |
| 12        | India                                 | 507.283            |
| 13        | Australia                             | 476.204            |
| 14        | Brasile                               | 421.069            |
| 15        | State Grid                            | 386.618            |
| 16        | Amazon.com                            | 386.064            |
| 17        | Olanda                                | 375.819            |
| 18        | Corea                                 | 372.268            |
| 19        | China National Petroleum              | 283.958            |
| 20        | Sinopec Group                         | 283.728            |
| 21        | Apple                                 | 274.515            |
| 22        | CVS Health                            | 268.706            |
| 23        | Messico                               | 264.260            |
| 24        | Svezia                                | 263.782            |
| 25        | Belgio                                | 259.636            |
| 26        | UnitedHealth Group                    | 257.141            |
| 27        | Toyota Motor                          | 256.722            |
| 28        | Volkswagen                            | 253.965            |
| 29        | Svizzera                              | 251.664            |
| 30        | Berkshire Hathaway                    | 245.510            |
| 31        | Polonia                               | 241.960            |
| 32        | McKesson                              | 238.228            |
| 33        | China State Construction Engineering  | 234.425            |
| 34        | Saudi Aramco                          | 229.766            |
| 35        | Turchia                               | 210.484            |
| 36        | Austria                               | 206.825            |
| 37        | Arabia Saudita                        | 205.073            |
| 38        | Samsung Electronics                   | 200.734            |
| 39        | Ping An Insurance                     | 191.509            |
| 40        | AmerisourceBergen                     | 189.894            |
| 41        | Norvegia                              | 185.338            |
| 42        | BP                                    | 183.500            |
| 43        | Royal Dutch Shell                     | 183.195            |
| 44        | Industrial & Commercial Bank of China | 182.794            |
| 45        | Alphabet                              | 182.527            |
| 46        | Hon Hai Precision Industry            | 181.945            |
| 47        | Danimarca                             | 181.808            |
| 48        | Exxon Mobil                           | 181.502            |
| 49        | Daimler                               | 175.827            |
| 50        | China Construction Bank               | 172.000            |

| Posizione | Governo/Impresa                   | Introiti/Fatturato |
|-----------|-----------------------------------|--------------------|
| 51        | AT&T                              | 171.760            |
| 52        | Costco Wholesale                  | 166.761            |
| 53        | Cigna                             | 160.401            |
| 54        | Agricultural Bank of China        | 153.885            |
| 55        | Cardinal Health                   | 152.922            |
| 56        | Trafigura Group                   | 146.994            |
| 57        | China Life Insurance              | 144.589            |
| 58        | Microsoft                         | 143.015            |
| 59        | Glencore                          | 142.338            |
| 60        | China Railway Engineering Group   | 141.384            |
| 61        | Finlandia                         | 140.531            |
| 62        | Walgreens Boots Alliance          | 139.537            |
| 63        | Israele                           | 139.305            |
| 64        | EXOR Group                        | 136.186            |
| 65        | Allianz                           | 136.173            |
| 66        | Bank of China                     | 134.046            |
| 67        | Kroger                            | 132.498            |
| 68        | Home Depot                        | 132.110            |
| 69        | China Railway Construction        | 131.992            |
| 70        | Indonesia                         | 131.023            |
| 71        | JPMorgan Chase                    | 129.503            |
| 72        | Huawei Investment & Holding       | 129.184            |
| 73        | Verizon Communications            | 128.292            |
| 74        | AXA                               | 128.011            |
| 75        | Argentina                         | 127.223            |
| 76        | Ford Motor                        | 127.144            |
| 77        | Honda Motor                       | 124.241            |
| 78        | General Motors                    | 122.485            |
| 79        | Anthem                            | 121.867            |
| 80        | Mitsubishi                        | 121.543            |
| 81        | TotalEnergies                     | 119.704            |
| 82        | Deutsche Telekom                  | 115.083            |
| 83        | BMW Group                         | 112.794            |
| 84        | Nippon Telegraph and Telephone    | 112.670            |
| 85        | China Mobile Communications       | 111.826            |
| 86        | Centene                           | 111.115            |
| 87        | Japan Post Holdings               | 110.561            |
| 88        | JD.Com                            | 108.087            |
| 89        | SAIC Motor                        | 107.555            |
| 90        | China Communications Construction | 106.868            |
| 91        | Fannie Mae                        | 106.437            |
| 92        | Alibaba Group Holding             | 105.866            |
| 93        | Comcast                           | 103.564            |
| 94        | Thailandia                        | 103.412            |
| 95        | China Minmetals                   | 102.015            |
| 96        | Repubblica Ceca                   | 101.252            |
| 97        | China FAW Group                   | 101.076            |
| 98        | Hengli Group                      | 100.773            |
| 99        | Amer International Group          | 100.281            |
| 100       | China Resources                   | 99.438             |





## Nel 2020 Amazon figura come **terzo gruppo mondiale** per fatturato.

Società sorta nel 1994 per la vendita di **libri on line**, col tempo ha esteso le proprie vendite a decine di altri prodotti (vestiario, prodotti elettronici, calzature, perfino mobilia) ed ha allargato le proprie attività verso altri settori. Uno dei più redditizi è la fornitura di **servizi internet** ad aziende e famiglie. Alle aziende offre prevalentemente servizi di gestione dati; alle famiglie attività di intrattenimento come film, musica, giochi, letture. E a lato di tutto questo gestisce supermercati, nonché produzione e vendita di dispositivi elettronici. Ad oggi il gruppo appare formato da alcune decine di società collocate per la maggior parte negli Stati Uniti, ma con presenze importanti anche all'estero, soprattutto Europa e Asia. **Amazon è molto avara di informazioni** e non offre un prospetto del proprio gruppo, che però può essere rappresentato come un insieme di società suddivise in **tre grandi attività** (vendite on line, servizi internet, supermercati e produzione), sotto il controllo di Amazon.com Inc. che funge da casa madre.

Pur essendo un'impresa globale, il cuore pulsante di Amazon continua ad essere negli Stati Uniti, dove il gruppo realizza il 65-70% del proprio fatturato. Ma sta crescendo rapidamente anche in Europa dove realizza all'incirca il 25% dei propri introiti.

**Complessivamente nel 2020 ha ottenuto ricavi per 386 miliardi di dollari e profitti per 22,8 miliardi di dollari, variamente distribuiti fra i diversi settori.**

Da un punto di vista del fatturato, le attività che danno il maggior contributo sono le vendite on line, ma da un punto di vista dei profitti l'apporto maggiore lo portano i servizi internet.

Le vendite on line di Amazon funzionano secondo un **doppio sistema**. Quello degli ordini evasi direttamente e quelli gestiti da imprese inserzioniste (Third-Party Seller).

Nel caso delle **vendite dirette**, Amazon si comporta come un grande supermercato che effettua consegne a domicilio. Non a caso dispone di **2000 imprese terziste** sparse in tutto il mondo (di cui la metà in Cina), che la riforniscono

costantemente delle migliaia di oggetti che ha in catalogo. Oggetti che vende sotto i **marchi** più vari che però sono di sua proprietà. Alcuni esempi sono Spotted Zebra per il vestiario da bambini, Mama bear per i pannolini, Solimo per saponi, Presto per i prodotti della casa, Wag per gli alimenti per cani. Nel caso dei prodotti venduti direttamente, Amazon si comporta come una qualsiasi impresa committente: ordina la merce ai propri fornitori, la fa viaggiare in convogli via mare, via aereo o via terra, organizzati da lei stessa e la stipa in grandi magazzini di smistamento disseminati nelle aree geografiche in cui è maggiormente presente.

In totale i suoi **punti di smistamento** sono 150, di cui un centinaio in Nord America, una quarantina in Europa, i rimanenti in Asia orientale. Gli ordini posti dai clienti sono dirottati ai magazzini più vicini, dove avviene l'imballo e l'invio a domicilio per mezzo di **corrieri** indipendenti.

Oltre agli oggetti che Amazon ottiene tramite le proprie filiere produttive, sui suoi siti si trovano anche oggetti di **imprese indipendenti** che usano le piattaforme di Amazon come vetrine di vendita. Le imprese che chiedono ad Amazon di essere inserite nei suoi cataloghi di vendita e di poter consegnare tramite i suoi canali di distribuzione, pagano delle **commissioni** che complessivamente nel 2020 hanno fruttato ad Amazon **80 miliardi** di dollari, pari al 30% di tutti i proventi provenienti dalle vendite on line.

La macchina produttiva e commerciale di Amazon ha bisogno di molti **lavoratori** che complessivamente ammontano a **1,3 milioni di persone**. L'impresa è molto avara di informazioni, pur cui bisogna basarsi molto su stime per definire la loro distribuzione da un punto di vista geografico e settoriale. Da un punto di vista delle attività si stima che un buon 80% di lavoratori siano impiegati nei magazzini addetti al ricevimento e spedizione delle merci per la vendita on line. I restanti sono impiegati nei servizi internet, nei supermercati, negli uffici direzionali, negli stabilimenti produttivi.

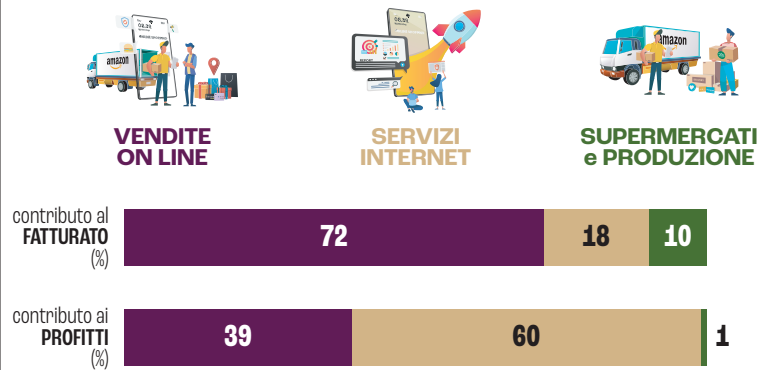


Quanto alla suddivisione geografica, è verosimile che 1,1 milioni siano occupati in Nord America, gli altri nel resto del mondo. Si stima che in Europa i suoi occupati ruotino attorno alle **150mila unità**, di cui 55mila in Gran Bretagna, 25mila in Germania, 20mila in Polonia, 15mila in Spagna, 10mila in Italia.

Amazon è stato fondata da **Jeff Bezos** che è stato a lungo proprietario esclusivo insieme a sua moglie. Ora però detiene solo l'11% delle azioni, seguito dal fondo **Vanguard** che ne detiene il 6% e il fondo **Black Rock** che si attesta al 3,6%. Dalla vendita delle sue azioni ha ottenuto svariati miliardi di dollari che ha usato per comprare altre proprietà a titolo personale. Fra le attività possedute direttamente da Bezos, che quindi non rientrano nel perimetro di Amazon, c'è il quotidiano statunitense **The Washington Post** e l'impresa di viaggi spaziali **Blue Origin**.

Amazon ha una **pessima fama** sul fronte **fiscale** e delle condizioni di **lavoro**.

## Fatturato e profitti di amazon



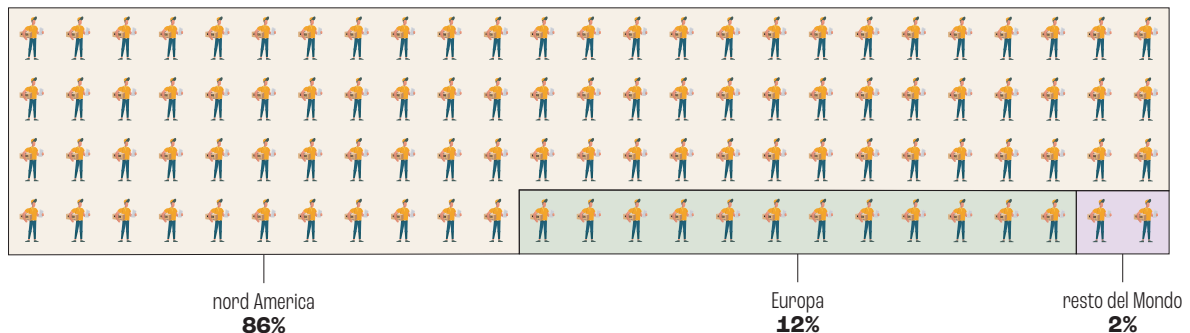
[Fonte: elaborazione dati aziendali 2020]

In tema di lavoro le organizzazioni sindacali di tutto il mondo denunciano condizioni inaccettabili sotto il profilo dei salari, dei ritmi produttivi, dei diritti. Il 7 ottobre 2020 un gruppo di parlamentari europei ha inviato una lettera a Jeff Bezos per contestare pratiche di **spionaggio** dei lavoratori e di **repressione** contro chi svolge **attività sindacale**. **Già nel 2019 un rapporto di Amnesty International** aveva denunciato pratiche repressive, ritmi di lavoro estenuanti, bassi salari, sicurezza in-

sufficiente, nei centri di immagazzinamento e distribuzione merci che possiede in Europa.

Sul piano fiscale, Amazon è nota per conoscere tutte le vie che le permettono di pagare meno tasse possibile. Frotte di commercialisti studiano la legislazione fiscale di ogni paese per architettare la propria struttura organizzativa nella forma che le è più conveniente. A questo proposito, l'assetto assunto da Amazon in Europa è un caso di scuola.

## Dipendenti amazon per area geografica



# impero del virtuale

All'apice della struttura organizzativa di Amazon in Europa, si trova **Amazon Europe Core SARL**, posseduta dalla capogruppo per il tramite di **Amazon.com Int's sales Inc. statunitense**. Amazon Europe Core, che ha sede in **Lussemburgo**, è usata al tempo stesso come società che si interfaccia con la sede centrale del gruppo e come punto di convergenza di una rete organizzativa comprendente 2.500 società localizzate non solo in Europa, ma anche in Asia.





Tuttavia il rapporto col complesso di imprese localizzate in Europa avviene per il tramite di **Amazon Eu Sarl**, anch'essa con sede in Lussemburgo, che svolge due funzioni principali: di controllo e commerciale. Da un punto di vista del controllo funge da snodo fra le società sparse in tutta Europa e il vertice del gruppo. Da un punto di vista commerciale funge da centrale

d'acquisto per l'intera rete commerciale europea comprando beni dai fornitori di tutto il mondo e rivendendoli alle singole società del gruppo in base ai loro bisogni.

Ma oltre a svolgere un ruolo di intermediazione fra le

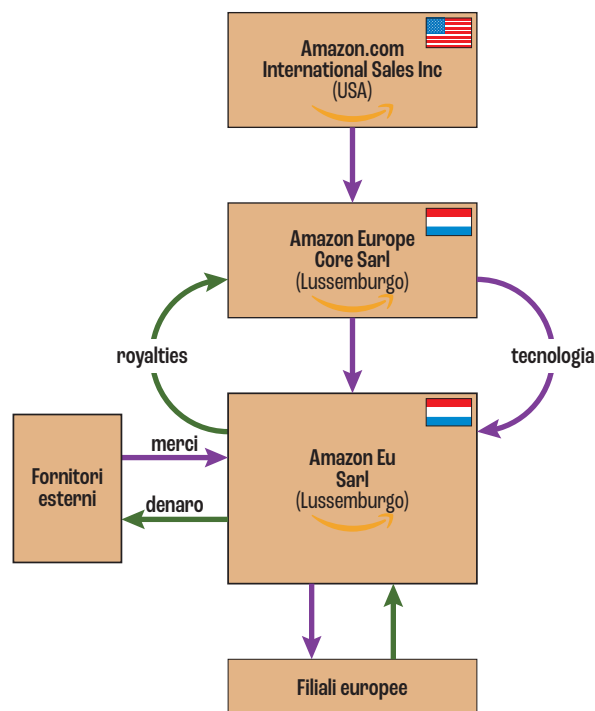
proprie filiali e i fornitori esterni al gruppo, Amazon Eu svolge anche un ruolo di intermediazione interna al gruppo. Si riferisce alla tecnologia informatica che serve per le vendite on line. Amazon mette le proprie piattaforme a disposizione di tutte le proprie filiali, ma al tempo stesso pretende delle **royalties**, ossia dei diritti d'uso, come se fra loro non ci fossero rapporti di proprietà. In Europa la licenza d'uso della tecnologia Amazon è gestita da Amazon Eu che acquista il diritto d'uso da Amazon Europe Core e lo rivende alle singole società del gruppo sparse in tutta Europa. Un'impostazione stravagante che però permette ad Amazon di gestire costi e ricavi secondo le sue **convenienze fiscali**. Come quella di evitare di dichiarare i guadagni dove le tasse sono alte e dichiararli piuttosto dove sono basse. Un modo per riuscirci è di imporre alti prezzi sulle royalties, dal momento che Amazon Europe Core, la società finale che incassa i diritti, è situata in Lussemburgo, noto **paradiso fiscale**.

Per la verità anche Amazon Eu, che coordina tutte le filiali europee, è situata in Lussemburgo. Ma al fine di poter godere di una norma statunitense che permette di sospendere il pagamento di tasse a tutti quei gruppi

Fra le attività possedute direttamente da Bezos, che quindi non rientrano nel perimetro di Amazon, c'è il quotidiano statunitense **The Washington Post** e l'impresa di viaggi spaziali **Blue Origin**.

con filiali in perdita, al gruppo torna comodo che Amazon Eu figuri in **deficit**. Guarda caso nel 2020 le cose sono andate proprio così: Amazon Europe Core ha dichiarato profitti per oltre 2 miliardi di euro, pagandoci sopra solo 21 milioni di imposte (appena l'1%), mentre Amazon Eu ha dichiarato **perdite** per 1,2 miliardi di euro aggiudicandosi un **credito fiscale** di 56 milioni di euro. Ed ha pure ottenuto ragione dal Tribunale dell'Unione Europea che con una sentenza del 12 maggio 2021 ha stabilito che Amazon non ha goduto di nessun vantaggio selettivo da parte del Lussemburgo. Così va il mondo quando la legge è dalla parte delle imprese.

### L'organizzazione amazon in Europa ad alta convenienza fiscale





# MILITARY LTD

## l'economia dei militari

Ci sono paesi in cui i militari sono anche padroni dell'economia. Due di questi sono l'Egitto e il Myanmar.

### Egitto

In Egitto l'esercito ha cominciato ad indossare i panni dell'imprenditore nel lontano 1954 quando l'allora presidente Nasser decise di perseguire l'autosufficienza nella produzione di armi.

Perciò istituì il **Ministero della produzione militare** che nel corso dei decenni ha avuto alterne vicende. Prima venne abolito dallo stesso Nasser, poi venne resuscitato nel 1974 da Sadat. Una rinascita dell'economia militare che ha avuto il suo exploit nel 2013 con l'arrivo al potere del generale **Al Sisi**.

La sensazione è che la scelta dei settori in cui inserirsi, oggi non sia più dettata da ragioni di strategia difensiva o di servizi ai militari, ma semplicemente dall'odore dei soldi.

All'inizio l'obiettivo dei militari era solo la **produzione bellica**, ma con la scusa che i soldati debbono anche mangiare, vestirsi, lavarsi, l'esercito ha gradatamente esteso la propria presenza a molti altri settori: dalle fattorie all'allevamento di pesci, dalle industrie alimentari a quelle farmaceutiche, dagli stabilimenti chimici a quelli elettronici. E pensando al bisogno di svago degli ufficiali, l'esercito ha finito per occupare anche l'industria del **turismo**, giungendo a gestire oltre 600 alberghi e vari villaggi turistici. Ma la sensazione è che la scelta dei settori in cui inserirsi, oggi non sia più dettata da ragioni di strategia difensiva o di servizi ai militari, ma semplicemente dall'odore dei soldi. Il che spiega un'altra tendenza in atto, ossia la penetrazione sempre più massiccia in settori promettenti come la

telefonia mobile e internet, ma soprattutto quello delle costruzioni tramite la gestione di cementifici, miniere di marmo, progettazione e costruzione di strade, addirittura di città. Il che ha provocato non poche lamentele da parte dei privati che si vedono sottratte importanti quote di mercato in ambiti tradizionalmente loro. Nel settore, del cemento, ad esempio, si stima che i militari ormai controllino un quarto della produzione.

Secondo alcuni, i militari controllano tra il 15 e il 40% del prodotto interno lordo dell'Egitto. Secondo Al Sisi, non supera il 3%. Stabilire dove stia la verità è pressoché impossibile perché non esiste trasparenza. Non si conoscono i bilanci delle imprese gestite dai militari, i loro risultati economici, i percettori degli eventuali profitti, l'ammontare dei contributi pubblici messi a loro disposizione. Tutto è avvolto nel **mistero**.

Uno dei pochi aspetti che si conoscono è l'assetto organizzativo dell'economia militare che appare divisa in tre tronconi ciascuno con un proprio vertice. Tronconi che non di rado entrano in conflitto fra loro per il controllo di appalti e sovvenzioni pubbliche.

Il **primo troncone**, quello storico, fa riferimento al Ministero della produzione militare. Istituito nel 1954 per produrre armi, è rimasto ancorato all'attività industriale. La sua attività principale continua ad essere la gestione di aziende a diretta pertinenza bellica come fonderie, imprese chimiche e farmaceutiche, stabilimenti metalmeccanici, imprese di dispositivi informatici. Ciò non di meno vanta anche produzioni ai **fini civili** come frigoriferi, lavatrici, condizionatori, filtri per l'acqua. Il numero di fabbriche che possiede è attorno alla ventina, dislocate prevalentemente nella parte nord del paese. Si stima che il numero di persone alle sue dipendenze sia compreso fra le 35mila e le 40mila unità.





## L'economia dei militari in Egitto. Protagonisti e attività



[Fonte: Yezid Sayigh, Owner of the Republic, 2019]

Il **secondo troncone** fa riferimento all'**AOI** (Organizzazione araba per l'industrializzazione), un fondo istituito nel 1975 dai governi dell'Arabia Saudita, Qatar, Emirati Arabi per promuovere la produzione bellica nei paesi arabi. In Egitto il fondo avviò rapporti di collaborazione col Ministero della produzione militare impossessandosi di alcune aziende dedite soprattutto alla produzione di autoveicoli. Ma la collaborazione si incrinò quando si crearono fratture fra l'Egitto e gli altri paesi arabi a causa della questione israeliana. La conclusione fu che nel 1994 il governo egiziano nazionalizzò l'AOI trasformandola in un ente pubblico gestito dall'esercito. Ad oggi la sua dotazione industriale consiste in una dozzina di aziende che complessivamente impiegano 15mila persone.

Il **terzo troncone** fa capo al **Ministero della difesa** ed ha come anno di nascita il 1974 quando il governo investì il ministero di due nuovi incarichi: produrre **beni di consumo** utili al funzionamento dell'esercito e potenziare le **infrastrutture** del paese da un punto di vista dei trasporti, dell'acqua, dell'energia elettrica. A tale scopo vennero istituite nuove agenzie ministeriali, la più importante delle quali il **NSPO** (National Service Projects Organization), che oggi guida un gruppo formato da una quarantina di società appartenenti ai settori più vari: miniere, cemento, manufatti, autoveicoli, prodotti chimici ed elettronici, agricoltura ed allevamento, fertilizzanti, energia, acquedotti, edilizia urbana, infrastrutture stradali, aereoportuali e marittime.

Uno dei suoi progetti più grandi, che sta molto a cuore ad Al Sisi, riguarda la costruzione di una **nuova capitale amministrativa**, una sorta di città satellite del Cairo, totalmente gestita dall'esercito.

Altri grandi cantieri comprendono l'**ampliamento del Canale di Suez** e la costruzione di nuove città che avrebbero l'intento di decongestionare le aree situate attorno al Nilo, da sempre sovrappopolate. Non è noto il numero di stabilimenti gestiti, né dei dipendenti.

Tuttavia si può dire che di tutti i comparti, quello controllato dal Ministero della difesa è senz'altro il più ampio dell'economia militare egiziana, non solo per il numero di settori in cui è presente, ma anche per il ruolo che svolge. Più che come fornitore dell'esercito, si comporta come un normale complesso imprenditoriale che produce per il mercato e per lo stato. Prova ne sia che partecipa agli appalti indetti dal governo, mentre dispone di una rete di circa 200 punti vendita al dettaglio, contrassegnati dal marchio "**Smile**".

Impossibile dire quale sia il fatturato complessivo di **NSPO**, né se sia in perdita o in attivo. Visto l'alto grado di corruzione esistente nel paese è lecito pensare che sia attraversato da ampie ruberie a tutti i livelli. E se qualche profitto l'ente lo realizza, pur senza indicare in quale tasca finisca, deve anche ringraziare i giovani egiziani che in virtù della leva obbligatoria forniscono all'esercito manodopera **gratuita** per una media di 200mila **coscritti** all'anno.

La panoramica sull'economia militare egiziana sarebbe incompleta se non si accennasse alle attività gestite da altri due corpi paramilitari, l'**NSA** (National Security Agency) e il **GIS** (General Intelligence Service), che svolgono attività di intelligence, ossia di **polizia segreta**. Due agenzie a cui Al Sisi tiene molto perché sono gli strumenti di repressione di ogni forma di opposizione. Fra le strategie di intervento utilizzate dai due corpi, c'è anche quella di infiltrarsi nel mondo economico per gestire settori ritenuti strategici. A tale scopo ognuno di essi si è dotato di uno strumento societario che nel caso dell'**NSA** si chiama **Falcon Group**, nel caso del **GIS** è l'**Eagle Capital for Financial Investments**. E mentre l'interesse di Falcon Group è quella di gestire servizi di **sorveglianza** per controllare cosa succede nei porti, aeroporti, alberghi, villaggi turistici, l'interesse di Eagle è per l'**editoria** per poter controllare l'**informazione**. Nel 2017 Eagle ha preso il controllo dell'**Egyptian Media Group**, il più grande gruppo editoriale egiziano che gestisce varie testate giornalistiche nonché stazioni radio e televisive. Considerato che un'altra società statale (**Tahrir for printing and publishing**) possiede le più importanti testate nazionali, fra cui **Al Gomhuria**, **Al Masa** e molte altre, in Egitto il controllo dell'informazione da parte dello stato è **totale**. Uno stato che si configura sempre di più con l'**oligarchia militare**, con l'unico scopo di rendere i suoi componenti sempre più **ricchi** e sempre più **potenti**.



## Myanmar

La storia del Myanmar degli ultimi decenni è contrassegnata dalla **dittatura militare**.

Nel **1962** l'esercito si appropriò del potere politico con un colpo di stato e lo esercitò in forma assoluta fino al **2012**. Poi ci fu un certo grado di democrazia, che però venne di nuovo cancellata nel **febbraio 2021** con un nuovo colpo di stato. Nel 1988 l'esercito, indicato come **Tatmadaw**, decise di inserirsi anche in ambito economico costituendo la **Myanmar Economic Holding Limited (MEHL)**, una società che aveva lo scopo dichiarato di garantire benessere ai militari e di contribuire allo sviluppo del paese. Una diecina di anni dopo fondò un'altra società, la **Myanmar Economic Corporation (MEC)**, con l'obiettivo dichiarato di provvedere ai bisogni dell'esercito.

Oggi sia MEHL che MEC sono al vertice di due gruppi formati ciascuno da decine di società inserite in vari settori: minerario, agricolo, industriale, commerciale, finanziario. MEHL risulta particolarmente forte nell'allevamento, nel commercio, nell'estrazione di pietre preziose (giada e rubini), negli hotel, nella finanza e nell'assicurazione. MEC risulta particolarmente forte nell'estrazione di carbone e marmo, nella produzione di energia elettrica, nella metallurgia, nell'industria alimentare, del cemento, della chimica. Entrambi gestiscono attività bancarie. I due gruppi contano assieme 106 filiali.

La fuga in India e Bangladesh di oltre un milione di persone per sfuggire alle atrocità commesse contro la popolazione Rohingya, è un ulteriore conferma della ferocia di cui è capace l'esercito del Myanmar.

Oltre a società possedute al 100%, sia MEHL che MEC partecipano in società possedute in compartecipazione con altri soggetti economici (**joint ventures**), sia nazionali che esteri. Un paio di esempi sono:

- 1) **Myanmar Brewery Ltd**, azienda di birra posseduta in compartecipazione con la società giapponese **Kirin**;
- 2) **Myanmar Posco Steel Company Ltd**, azienda metallurgica posseduta in compartecipazione con la società sudcoreana **Posco**.

In altri casi la collaborazione fra imprese straniere e imprese militari passa attraverso contratti di compravendita o di affitto, come nel caso del gruppo indiano **Adani** che ha ottenuto da MEC l'uso di un'area di sua proprietà per la durata di 50 anni, utile alla costruzione di un terminal nel porto di Yangon. Secondo le Nazioni Unite 14 imprese straniere hanno formato joint ventures con MEHL o MEC, mentre altre 44 hanno una qualche forma di legame commerciale con gli affari condotti dai militari.

Non circolano informazioni sul valore dell'economia militare in Myanmar: non si sa quanto pesi sul prodotto interno lordo del paese, quale sia il suo fatturato complessivo, né la quantità di profitti generati che sov-

venzionano l'esercito e le tasche private dei generali. Ma la sola presenza nel settore delle **pietre preziose** fa capire come i militari occupino un ruolo di rilievo nell'economia del Myanmar. Si stima, infatti, che il solo commercio di giada valga 31 miliardi di dollari, valore corrispondente a quasi la metà del prodotto interno lordo del Myanmar. Da una ricerca

pubblicata nell'agosto 2019 dalle Nazioni Unite, si apprende che l'esercito del Myanmar possiede ben 23 società dedite ad estrazione e commercio di giada e rubini. Ed è proprio nelle aree minerarie che si registrano i comportamenti peggiori che hanno reso l'esercito del Myanmar tristemente famoso per la **violazione dei diritti umani**.

### **Myanmar** Zone di conflitto, ricche di minerali, la cui popolazione soffre la repressione dei militari



Fonte: <https://theaseanpost.com/article/kachin-womens-voices-heard>





Per capire meglio la situazione, va precisato che l'estrazione delle pietre preziose avviene in regioni come quella del **Kachin** e dello **Shan**, al confine con la Cina, dove da decenni si susseguono scontri con gruppi armati locali che non riconoscono l'annessione al Myanmar. L'esercito del Myanmar usa ogni mezzo per sconfiggere i dissidenti e a rimetterci è la popolazione locale alla quale viene inflitta ogni forma di barbarie: saccheggi, stupri, incendi, nonché deportazioni di massa. In questo contesto la popolazione viene anche costretta con la forza a lavorare nelle miniere sotto la minaccia delle armi. Del resto la fuga in India e Bangladesh di oltre un milione di persone per sfuggire alle atrocità commesse contro la popolazione Rohingya, è un'ulteriore conferma della ferocia di cui è capace l'esercito del Myanmar.

Come forma di contrasto alle violenze perpetrate dall'esercito del Myanmar, vari paesi del mondo hanno deciso di attivare delle **sanzioni** contro la sua organizzazione economica. L'Unione Europea, ad esempio, oltre a confermare l'embargo già esistente rispetto alla

vendita di armi al Myanmar, nell'aprile del 2021 ha decretato sanzioni

**Collaborazione** che schematicamente si può collocare su quattro livelli in base al grado di relazione:

- 1) alleanze finanziarie con società possedute dai militari per la costituzione di società condivise (joint-venture);
- 2) rapporti commerciali stabili con società possedute dai militari;
- 3) versamenti abituali al governo dei militari per pagamenti di concessioni minerarie o di altro genere;
- 4) coinvolgimento finanziario con soggetti che a vario titolo hanno rapporti di collaborazione con i militari.



### Livelli di collaborazione economica con i militari del Myanmar



contro i più alti ufficiali dell'esercito e contro tutte le imprese che fanno parte dell'economia militare. Le misure comprendono il **divieto di ingresso** nei paesi dell'UE e il **congelamento** dei loro beni finanziari detenuti all'interno dell'UE. Inoltre è fatto divieto a cittadini e società dell'UE di fornire assistenza finanziaria ai soggetti colpiti da sanzioni.

I movimenti che si battono per la democrazia in Myanmar si spingono oltre chiedendo di sospendere qualsiasi forma di collaborazione con la giunta militare.

Dalle ricerche effettuate dall'associazione **Justice for Myanmar**, si apprende che sul primo livello si collocano imprese come **Posco, Karin, Inno** e altri 11 gruppi. Sul secondo: **Adeni, Daiwa, Hilton** e altri 40 gruppi. Sul terzo: **Eni, Chevron, Shell, Total** e un numero imprecisato di altre imprese petrolifere e minerarie. Sul quarto: **Crédit Agricole, UBS, Deutsche Bank** e altre 16 banche che offrono assistenza finanziaria ad imprese coinvolte a vario titolo coi i militari del Myanmar.



### L'economia dei militari in Myanmar. Protagonisti e attività



**Myanmar Economic Holding Limited (MEHL)**  
45 controllate

**Myanmar Economic Corporation (MEC)**  
61 controllate

**Imprese di Stato**

Pietre preziose, piantagioni, energia elettrica, cemento, alberghi, farmaci, metalli, costruzioni, pesca, bevande, banche, assicurazioni.

Trasporti. Comunicazioni  
Energia. Radio e TV.

[Fonte: UN Human Rights Council, The economic interests of the Myanmar military, 2019]



# VACCINI antiCOVID

La pandemia si è fatta sentire anche sulle **Top200**, che complessivamente nel 2020 hanno registrato una flessione del fatturato nell'ordine del 5,5% rispetto al 2019.

Anche il mercato del farmaco ha avuto una leggera flessione ma si è comunque mantenuto su un **fatturato complessivo di 1.200 miliardi di dollari**, per il 30% attribuito alle prime 10 imprese mondiali [➤ **Grafico 3**].

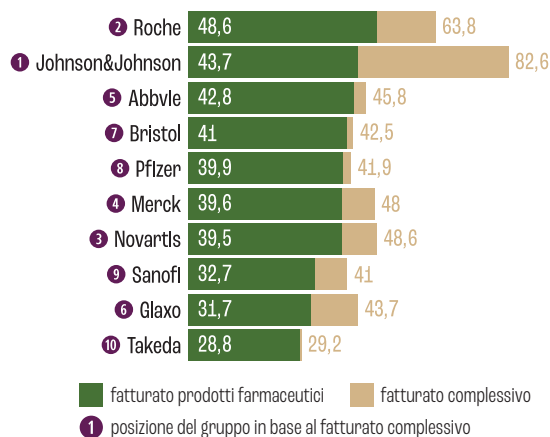
Ora però il settore torna a vedere rosa anche per la forte di richiesta di vaccini anti Covid che si presenta come un mercato estremamente lucroso, anche se riservato a pochi.

Fino al 2019 i vaccini contribuivano al 15% del suo fatturato, ma è prevedibile che nel 2021 il peso di questa voce di vendita salga al 45-50% grazie al vaccino anti Covid.

**Pfizer**, al pari delle altre imprese, è stata capace di elaborare un vaccino nel giro di pochi mesi, grazie ai contributi messi a disposizione dal governo degli Stati Uniti e non solo. In effetti, appena si è capito che la soluzione della pandemia stava nel vaccino, tutti i governi più facoltosi hanno cercato di garantirsi l'approvvigionamento tramite contributi alla ricerca e contratti di preacquisto con le case farmaceutiche per una spesa complessiva che la **fondazione KENUP** stima in 88 miliardi di dollari.

Il solo governo degli Stati Uniti, ha stanziato per le imprese farmaceutiche 18 miliardi di dollari e ancora non si sa quanti siano stati concessi a fondo perduto e quanti come pagamento anticipato di dosi concordate. L'iniziativa, battezzata **Operation Warp Speed** (operazione a tutta velocità) è stata strutturata in modo da poter evitare la trasparenza, ad esempio delegando l'esercito a stipulare i contratti con le case farmaceutiche come se si trattasse di operazioni militari. Tuttavia nel marzo 2021 il Congresso ha prodotto un documento che rivela le somme elargite alle singole imprese e il corrispondente numero di dosi da consegnare a produzione avviata [➤ **Tabella 11**].

**Grafico 3**  
Prime 10 imprese mondiali per vendite di farmaci  
(miliardi di dollari - 2020)



[Fonte: EvaluatePharma, giugno 2020]

Fino al 2020 a dominare il mercato mondiale dei vaccini erano **Glaxo**, **Merck**, **Sanofi** ma la sfida contro il Covid non l'hanno vinta loro bensì **Pfizer**, **Moderna**, **Astra Zeneca**, **Johnson & Johnson**. Per prima è arrivata **Pfizer**, multinazionale statunitense del settore farmaceutico con un **fatturato complessivo**, al 2020, di **42 miliardi di dollari**.

**Tabella 11** Soldi dati dal governo Usa alle imprese farmaceutiche per la messa a punto di vaccini antiCovid (2020)

| Impresa           | Ammontare (miliardi di \$) | Dosi concordate (milioni) |
|-------------------|----------------------------|---------------------------|
| Pfizer            | 5,97                       | 300                       |
| Moderna           | 5,89                       | 300                       |
| Sanofi/GSK        | 2,35                       | 100                       |
| Novavax           | 1,6                        | 100                       |
| Astra Zeneca      | 1,2                        | 300                       |
| Johnson & Johnson | 1                          | 100                       |
| Merck             | 0,38                       | -                         |
| <b>Totale</b>     | <b>18,31</b>               | <b>1.200</b>              |

[Fonte: US Congressional Research Service 2021]



## Sovvenzioni pubbliche, profitti privati.

Per quanto riguarda l'Unione Europea si sa ancora meno. Si vocifera che nel 2020 siano stati impegnati tre miliardi di euro, ma non esiste il dettaglio dei destinatari, né il numero delle dosi concordate. Si sa invece che alcuni paesi dell'Unione Europea hanno elargito contributi per conto proprio. La Germania, ad esempio, ha speso 745 milioni di euro, 375 dei quali assegnati all'azienda tedesca BioNTech che ha collaborato con Pfizer per la messa a punto di un vaccino comune.



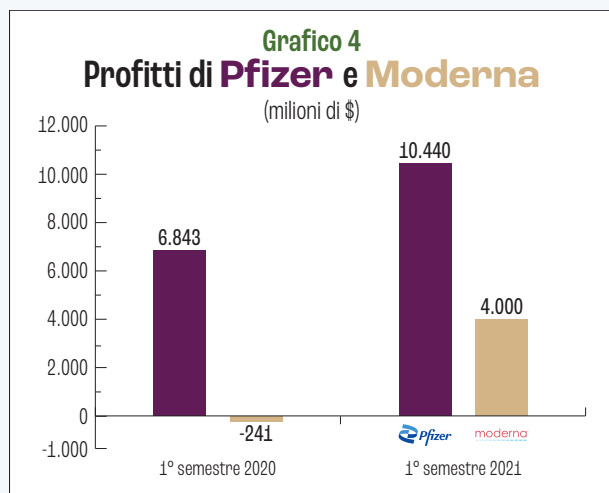
Come è noto, i vaccini anti Covid arrivati al traguardo possono essere suddivisi in due grandi gruppi: quelli RNA e quelli a genoma virale. I primi a tecnologia più complessa e di più difficile conservazione, i secondi a tecnologia più semplice e di più facile conservazione. In Occidente i vaccini approvati sono stati quattro, di cui due RNA, prodotti da Pfizer e Moderna,

e due a genoma virale prodotti da Astra Zeneca e Johnson & Johnson.

Nonostante le maggiori difficoltà di conservazione, i vaccini di Pfizer e Moderna hanno convinto di più, per cui sono stati anche quelli che hanno garantito migliori risultati economici. In soli sei mesi di commercializzazione (dal gennaio al giugno 2021) Pfizer ha accresciuto il proprio fatturato del 68% rispetto al primo semestre 2020. Moderna l'ha aumentato addirittura dell'8.300% (da 75 milioni di dollari a 6.300 milioni). Quanto ai profitti, quelli di Pfizer sono aumentati del 53%.

**I profitti di Moderna rappresentano il 65% dei suoi ricavi, tassi da capogiro, realizzati alle spalle dei contribuenti statunitensi.**

La variazione dei profitti di Moderna non è rappresentabile percentualmente perché sono passati da -241 milioni di dollari nel primo semestre 2020 a +4 miliardi nel primo semestre 2021 [**9 Grafico 4**]. E c'è da giurare che finiranno tutti nei paradisi fiscali considerato che la casa madre è registrata nel Delaware e che in Europa opera tramite una filiale registrata in Svizzera (Moderna Switzerland GmbH, domiciliata a Basilea).



**Tabella 12** Suddivisione delle multe collezionate da Pfizer (anni 2000-2020)

| Motivazione                    | Ammontare (milioni di \$) |
|--------------------------------|---------------------------|
| Illeciti commerciali           | 3.373                     |
| False informazioni             | 1.109                     |
| Prodotti insicuri              | 104                       |
| Pratiche corruttive all'estero | 60                        |
| Danni ambientali               | 4                         |
| <b>Totale</b>                  | <b>4.650</b>              |

[Fonte: Violation Tracker 2021]

Facendo due conti si scopre che i profitti di Moderna rappresentano il 65% dei suoi ricavi, tassi da capogiro, realizzati alle spalle dei contribuenti statunitensi. Ciò nonostante nell'agosto del 2021 la stampa ha rivelato che sia Pfizer che Moderna hanno preteso prezzi più alti sui nuovi

Ma di tutta la vicenda, l'aspetto più scandaloso è che pur avendo svolto la ricerca con i soldi di tutti, le imprese farmaceutiche hanno potuto porre il brevetto sui vaccini ottenuti. Brevetto che utilizzeranno per spillare soldi anche ai paesi più poveri che potranno produrre i vaccini in proprio solo pagando alle imprese farmaceutiche laute somme per avere accesso alle conoscenze tecnologiche. E per assicurarsi che i paesi occidentali non cedano alle richieste dei paesi più poveri tese ad ottenere la sospensione delle regole internazionali a protezione dei brevetti, le case farmaceutiche spendono milioni e milioni per fare lobby sui rispettivi governi.



Nel 2020 PhRMA, l'associazione delle imprese farmaceutiche statunitensi, ha speso 306 milioni di dollari per attività di lobby.<sup>1</sup> A Bruxelles, l'omologa associazione europea, ha a libro paga 209 lobbisti per una spesa complessiva di 36 milioni di euro.<sup>2</sup> E i risultati si vedono: nonostante le promesse fatte da Biden di sospendere i trattati sui brevetti, in realtà i paesi ricchi non hanno fatto nessuna concessione all'interno dell'Organizzazione Mondiale del Commercio.

<sup>1</sup> Fonte: Statista.

<sup>2</sup> Fonte: Corporate Europe Observer.



# GIOCHIAMO A FARCI BELLE

Da quando hanno capito che la soavità è più gradita dell'aggressività, le imprese ce la mettono tutta per presentarsi con la **faccia pulita** di chi ha a cuore l'ambiente e le persone.

Ma trattandosi solo di apparenza, il loro vero ambito di impegno è la **comunicazione**, l'arte magica che consente di dire senza aver detto e soprattutto di far credere senza aver fatto.

Un tempo la comunicazione era di competenza dei letterati, oggi appartiene agli psicologici, se non agli ipnotizzatori, che scelgono termini e costruzioni linguistiche non per informare, ma per creare **empatia** in base a ciò che alla gente piace sentirsi dire. Ed ecco il proliferare dei codici etici, condensati di impegni tanto altisonanti quanto vaghi, espressi al solo scopo di **impressionare**. Impegni che cambiano di anno in anno in base al succedere degli eventi che hanno il potere di fare cambiare gli umori dell'opinione pubblica e quindi di ciò che ritengono prioritario come valori. Ad esempio con l'avvento del Covid, un'esigenza molto sentita è stata quella dell'inclusione sociale.

Nel giugno 2021, **AMO**, una società di consulenza al servizio delle imprese per aiutarle a proteggere la propria reputazione, ha pubblicato i risultati di un'indagine condotta sui codici etici e sui rapporti sociali di **525 multinazionali sparse in 22 paesi**. Il rapporto rivela che le imprese cercano di dare una buona descrizione di sé autodipingendosi sotto tre profili: modo di essere, modo di lavorare, rapporto con gli altri (*stakeholders*).

**Le imprese cercano di dare una buona descrizione di sé autodipingendosi sotto tre profili: modo di essere, modo di lavorare, rapporto con gli altri.**

I vocaboli utilizzati sono i più vari: da audacia a coraggio, da resilienza a tenacia, da cura a compassione, da pazienza a entusiasmo, da bellezza a efficienza. In totale i termini individuati ammontano a **2.300**, troppi per potersi orientare e i ricercatori hanno cercato di mettere ordine riducendo tutte le affermazioni sotto due grandi categorie: **valori guida e ambiti di impegno**.

Integrità, innovazione, rispetto, responsabilità e sostenibilità dominano l'elenco dei valori comportamentali [📊 **Grafico 5**]. Qualche azienda cita anche la gioia, ma il commento di **Brooke Masters**, analista del **Financial Times**, è lapidario. In un articolo del 22 luglio 2021 scrive: "**Sospetto che l'uso di parole d'ordine così impegnative risieda nel**

**fatto che sono estremamente difficili da misurare. La loro vaghezza permette alle imprese di citarli come principi di riferimento senza sapere di cosa stiamo parlando.** Le parole «rispetto e responsabilità» esigono chiarezze nei confronti di chi e di che cosa. La stessa idea di sostenibilità è stata così abusata che l'Unione Europea ha sentito il bisogno di intervenire per stabilire cosa si debba intendere per finanza sostenibile".

Venendo agli ambiti di attuazione, al primo posto svetta la dizione «Persone e comunità» indicata dal 47,4% delle imprese intervistate. Seguono l'etica, la creatività, la professionalità, i dipendenti [📊 **Grafico 6**].

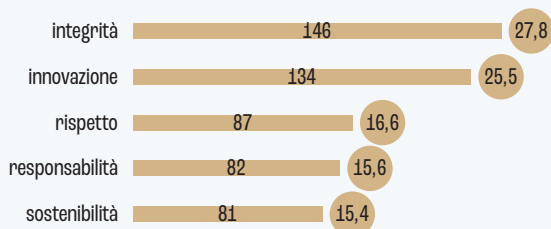
Impegni che fanno a cazzotti con i comportamenti effettivamente messi in atto dalle imprese. Valga come esempio **Pepsi Cola** che dopo essersi data come compito quello di «creare più sorrisi», poi è contestata dai suoi lavoratori per cattive condizioni di lavoro. Nel luglio 2021, centinaia di lavoratori dello stabili-





Grafico 5

Hit parade dei **primi 5 valori**  
(numero di imprese che li hanno citati)



In valore assoluto (numeri sulle stringhe) e in percentuale (numeri nei cerchi)

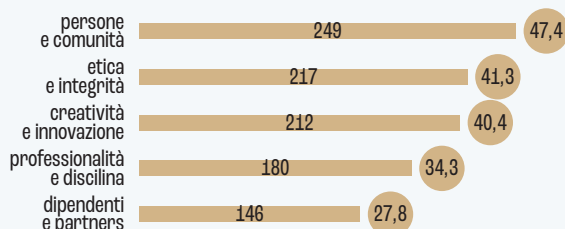
[Fonte: AMO, Values most valued, 2021]

mento statunitense Frito-Lay di Topeka, Kansas, sono scesi in sciopero per protestare contro orari continuativi di **dodici ore** senza neanche un giorno di riposo settimanale.

Il rapporto analizza gli impegni anche per settore e per paese. Al top dell'ironia, i valori espressi dal settore aerospaziale e difesa (quello delle armi, tanto per intenderci) sono: integrità, qualità, rispetto, sicurezza, clienti.

Grafico 6

Hit parade dei **primi 5 ambiti di impegno**  
(numero di imprese che li hanno citati)



In valore assoluto (numeri sulle stringhe) e in percentuale (numeri nei cerchi)

[Fonte: AMO, Values most valued, 2021]

Quelli espressi dalle imprese italiane sono: sviluppo sostenibile, innovazione, persone, trasparenza, diversità e inclusione. E la mente va alla **GKN**. Le vie dell'ipocrisia sono infinite.



# L'ITALIA DEGLI STIPENDI D'ORO

Il Centro studi di **Mediobanca** certifica che nel 2020 lo stipendio medio degli amministratori delegati delle imprese quotate nella borsa italiana [● **Tabella 13**] si è aggirato su una media di due milioni di euro, per il 41% come quota fissa e il 59% come quota variabile, cioè la parte di retribuzione legata al raggiungimento di obiettivi concordati.

**I compensi medi percepiti nel 2020 dai top managers delle società quotate nella borsa italiana sono 36 volte più alti delle retribuzioni medie di tutti gli altri lavoratori.** Come dire che a un lavoratore medio servirebbero 36 anni per guadagnare quanto guadagnano i loro apicali.

**Tabella 13** Lista dei primi 10 amministratori delegati in base al loro stipendio (2020, in milioni di €)

| Nominativo apicale | Ruolo nel Consiglio d'Amministrazione    | Società              | Compenso |
|--------------------|------------------------------------------|----------------------|----------|
| Michael Manley     | Consigliere delegato, Direttore generale | FCA (ora Stellantis) | 11,7     |
| John Elkann        | Presidente, Consigliere delegato         | Exor                 | 8,5      |
| Francesco Starace  | Consigliere delegato, Direttore generale | Enel                 | 7,5      |
| Claudio Descalzi   | Consigliere delegato, Direttore generale | Eni                  | 6,0      |
| Jean-Marc Chery    | Presidente, Consigliere delegato         | STM                  | 4,7      |
| Paolo Rocca        | Presidente, Consigliere delegato         | Tenaris              | 4,6      |
| Fulvio Montipò     | Presidente, Consigliere delegato         | Interpump Group      | 4,3      |
| Remo Ruffini       | Presidente, Consigliere delegato         | Moncler              | 4,1      |
| Marco Alverà       | Consigliere delegato                     | Snam                 | 3,9      |
| Enrico Vita        | Consigliere delegato, Direttore generale | Amplifon             | 3,6      |

[Fonte: Area Studi Mediobanca 2021]



**A un lavoratore medio servirebbero 36 anni per guadagnare quanto guadagnano i loro apicali**

**Tabella 14** Le Top200 in ordine alfabetico

|                                             |     |                                           |     |                                            |     |                               |     |
|---------------------------------------------|-----|-------------------------------------------|-----|--------------------------------------------|-----|-------------------------------|-----|
| Aegon.....                                  | 172 | China National Petroleum.....             | 4   | Hon Hai Precision Industry.....            | 22  | Raytheon Technologies.....    | 183 |
| AEON.....                                   | 100 | China North Industries Group.....         | 127 | Honda Motor.....                           | 48  | Reliance Industries.....      | 155 |
| Agricultural Bank of China.....             | 29  | China Pacific Insurance (Group).....      | 158 | HP.....                                    | 182 | Roche Group.....              | 147 |
| Airbus.....                                 | 179 | China Poly Group.....                     | 174 | HSBC Holdings.....                         | 102 | Rosneft Oil.....              | 195 |
| Albertsons.....                             | 133 | China Post Group.....                     | 74  | Huawei Investment & Holding.....           | 44  | Royal Ahold Delhaize.....     | 87  |
| Alibaba Group Holding.....                  | 63  | China Railway Construction.....           | 42  | Humana.....                                | 110 | Royal Dutch Shell.....        | 19  |
| Alimentation Couche-Tard.....               | 191 | China Railway Engineering Group.....      | 35  | Hyundai Motor.....                         | 83  |                               |     |
| Allianz.....                                | 38  | China Resources.....                      | 69  |                                            |     | SAIC Motor.....               | 60  |
| Alphabet.....                               | 21  | China Southern Power Grid.....            | 91  | Industrial & Commercial Bank of China..... | 20  | Samsung Electronics.....      | 15  |
| Aluminium Corp. of China.....               | 198 | China State Construction Engineering..... | 13  | Industrial Bank.....                       | 196 | Saudi Aramco.....             | 14  |
| Amazon.com.....                             | 3   | China Telecommunications.....             | 126 | Intel.....                                 | 108 | Seven & I Holdings.....       | 188 |
| Amer International Group.....               | 68  | China Vanke.....                          | 160 | International Business Machines.....       | 121 | Shandong Energy Group2.....   | 70  |
| AmerisourceBergen.....                      | 17  | Cigna.....                                | 28  | Itochu.....                                | 71  | Siemens.....                  | 150 |
| Anthem.....                                 | 50  | CITIC Group.....                          | 115 |                                            |     | Sinochem.....                 | 151 |
| Apple.....                                  | 6   | Citigroup.....                            | 82  | Japan Post Holdings.....                   | 58  | Sinopec Group.....            | 5   |
| Arcelor Mittal.....                         | 197 | COFCO.....                                | 112 | JD.Com.....                                | 59  | Sinopharm.....                | 109 |
| Archer Daniels Midland.....                 | 146 | Comcast.....                              | 64  | Jinneng Holding Group4.....                | 138 | SK3.....                      | 129 |
| Assicurazioni Generali.....                 | 73  | Costco Wholesale.....                     | 27  | Johnson & Johnson.....                     | 94  | SoftBank Group.....           | 184 |
| AT&T.....                                   | 26  | Country Garden Holdings.....              | 139 | JPMorgan Chase.....                        | 43  | Sony.....                     | 88  |
| Aviation Industry Corp. of China.....       | 140 | Crédit Agricole.....                      | 93  |                                            |     | State Farm Insurance.....     | 106 |
| Aviva.....                                  | 157 | CVS Health.....                           | 7   | Kroger.....                                | 40  | State Grid.....               | 2   |
| AXA.....                                    | 46  |                                           |     |                                            |     | StoneX Group.....             | 190 |
|                                             |     | Dai-ichi Life Holdings.....               | 119 | Legal & General Group.....                 | 153 | Sysco.....                    | 199 |
| Banco Santander.....                        | 120 | Daimler.....                              | 24  | Lenovo Group.....                          | 159 |                               |     |
| Bank of America.....                        | 77  | Dell Technologies.....                    | 76  | LQ Electronics.....                        | 192 | Target.....                   | 78  |
| Bank of China.....                          | 39  | Deutsche Post DHL Group.....              | 113 | Lockheed Martin.....                       | 144 | Tencent Holdings.....         | 132 |
| Bank of Communications.....                 | 137 | Deutsche Telekom.....                     | 53  | Lowe's.....                                | 80  | Tesco.....                    | 99  |
| BASF.....                                   | 134 | Dongfeng Motor.....                       | 85  | Lukoil.....                                | 125 | Tokyo Electric Power.....     | 187 |
| Beijing Automotive Group.....               | 124 |                                           |     |                                            |     | TotalEnergies1.....           | 52  |
| Berkshire Hathaway.....                     | 11  | E.ON.....                                 | 130 | Manulife Financial.....                    | 169 | Toyota Motor.....             | 9   |
| BMW Group.....                              | 54  | Electricité de France.....                | 105 | Marathon Petroleum.....                    | 81  | Toyota Tsusho.....            | 167 |
| BNP Paribas.....                            | 97  | Enel.....                                 | 118 | Marubeni.....                              | 165 | Trafigura Group.....          | 31  |
| Boeing.....                                 | 173 | ENEOS Holdings.....                       | 166 | McKesson.....                              | 12  |                               |     |
| Bosch Group.....                            | 98  | Engie.....                                | 152 | MetLife.....                               | 136 | U.S. Postal Service.....      | 123 |
| BP.....                                     | 18  | EXOR Group.....                           | 37  | Microsoft.....                             | 33  | Unilever.....                 | 175 |
| Brookfield Asset Management.....            | 156 | Exxon Mobil.....                          | 23  | Mitsubishi.....                            | 51  | United Parcel Service.....    | 89  |
|                                             |     |                                           |     | Mitsubishi UFJ Financial Group.....        | 180 | UnitedHealth Group.....       | 8   |
| Cardinal Health.....                        | 30  | Facebook.....                             | 86  | Mitsui.....                                | 114 |                               |     |
| Carrefour.....                              | 96  | Fannie Mae.....                           | 62  | Munich Re Group.....                       | 117 | Valero Energy.....            | 164 |
| Centene.....                                | 57  | FedEx.....                                | 135 |                                            |     | Verizon Communications.....   | 45  |
| ChemChina.....                              | 161 | Ford Motor.....                           | 47  | Nestlé.....                                | 79  | Volkswagen.....               | 10  |
| Chevron.....                                | 75  | Fortum.....                               | 186 | Nippon Life Insurance.....                 | 111 |                               |     |
| China Baowu Steel Group.....                | 72  | Freddie Mac.....                          | 141 | Nippon Telegraph and Telephone.....        | 55  | Walgreens Boots Alliance..... | 36  |
| China Communications Construction.....      | 61  |                                           |     | Nissan Motor.....                          | 116 | Walmart.....                  | 1   |
| China Construction Bank.....                | 25  | Gazprom.....                              | 84  |                                            |     | Walt Disney.....              | 145 |
| China Energy Investment.....                | 101 | General Electric.....                     | 104 | Pacific Construction Group.....            | 149 | Wells Fargo.....              | 103 |
| China Everbright Group.....                 | 194 | General Motors.....                       | 49  | Panasonic.....                             | 154 | Wuchan Zhongda Group.....     | 170 |
| China Evergrande Group.....                 | 122 | Glencore.....                             | 34  | People's Insurance Co. of China.....       | 90  |                               |     |
| China FAW Group.....                        | 66  | Goldman Sachs Group.....                  | 193 | PepsiCo.....                               | 131 | Xiamen C&D.....               | 148 |
| China Life Insurance.....                   | 32  | Greenland Holding Group.....              | 142 | Petrobras.....                             | 181 | Xiamen ITG Holding Group..... | 171 |
| China Merchants Bank.....                   | 162 | Guangzhou Automobile Industry Group.....  | 176 | Phillips 66.....                           | 143 | XMXYG.....                    | 189 |
| China Merchants Group.....                  | 163 |                                           |     | Ping An Insurance.....                     | 16  |                               |     |
| China Minmetals.....                        | 65  | HBIS Group.....                           | 200 | PowerChina.....                            | 107 | Zurich Insurance Group.....   | 168 |
| China Mobile Communications.....            | 56  | Hengli Group.....                         | 67  | Procter & Gamble.....                      | 128 |                               |     |
| China National Building Material Group..... | 177 | Hitachi.....                              | 95  | Prudential.....                            | 185 |                               |     |
| China National Offshore Oil.....            | 92  | Home Depot.....                           | 41  | Prudential Financial.....                  | 178 |                               |     |





L'informazione è un bene comune da godere gratuitamente.  
Per questo siamo felici di aver messo il nostro volontariato a disposizione di tutti.  
Ma il volontariato da solo non basta.  
Serve anche l'apporto di professionisti che hanno diritto a un compenso.  
**Se hai apprezzato questo lavoro e desideri che ne realizziamo altri, sostienici.**

Ricordati di noi alla tua prossima dichiarazione dei redditi facendo ricadere la tua scelta del **5 per mille** su  
**Centro Nuovo Modello di Sviluppo ONLUS**, CF 93015370500.

Puoi anche inviarci un contributo sul c/c postale n° 14082564  
(codice IBAN: IT33 A076 0114 0000 0001 4082 564)  
intestato al **Centro Nuovo Modello di Sviluppo**  
via della Barra, 32 - 56019 Vecchiano (PI)

Oppure (anche via internet) su **Banca Etica**  
(IBAN IT04D0501802800000015111511).

## Le segnalazioni del Centro



### **Risorsa umana.** L'economia della pietra scartata (Edizioni San Paolo)

Le macerie sociali e ambientali certificano che il mercantilismo ha fallito. Solo un'economia basata sulla persona può garantirci un futuro. Questo libro indica dei sentieri possibili.

### **Il debito bugiardo**

(Cafiero & Marotta)

Lo Stato Italiano ha un debito pubblico di 2.500 miliardi di euro. Soldi ottenuti da banche che pretendono di riaverli con gli interessi. Come siamo arrivati a questa situazione? Che soluzioni e strategie stiamo adottando per venirne fuori? Perché un tema così importante sparisce dall'agenda politica italiana?



### **Problemi ambientali soluzioni sociali**

14 schede infografiche sui veri responsabili dei disastri ambientali e sulla necessità di agire sul piano fiscale e della spesa pubblica per impedire che la transizione energetica sia pagata dai poveri.  
[http://www.cnms.it/attachments/article/199/Problemi\\_ambientali\\_soluzioni\\_sociali.pdf](http://www.cnms.it/attachments/article/199/Problemi_ambientali_soluzioni_sociali.pdf)

**Centro Nuovo Modello di Sviluppo**  
via della Barra, 32 - 56019 Vecchiano (PI)

[coord@cnms.it](mailto:coord@cnms.it) | [www.cnms.it](http://www.cnms.it)